Бухгалтерская (финансовая) отчетность
за период с 1 января по 30 сентября 2026 года

Оранизация	**Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**	по ОКПО	29063984
Идентификационный номер налогоплател		ИНН	7712040126
Организационно-правовая форма	**Публичное акционерное общество**	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	**Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКФС	41

Адрес в пределах места нахождения:

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ **Да** ☑ **Нет**

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН/ ОГРНИП	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ **Да** ☑ **Нет**

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс

на 30 сентября 2026 года

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	30	09	2026
Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**	по ОКПО	29063984		
Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	12247		41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4	Нематериальные активы	1110	29 243 550	28 567 535	20 950 727
5	Основные средства	1150	435 440 783	457 204 966	440 922 424
	в том числе:				
5	незавершенные капитальные вложения в основные средства	1151	5 261 926	14 501 747	2 168 930
5	основные средства	1152	71 919 369	52 799 714	26 410 651
5	активы в форме права пользования	1153	316 583 090	346 778 252	368 542 449
5	активы в форме права пользования, переданные в субаренду	1154	22 202 398	27 522 398	37 175 831
5	капитализированные ТОиР	1155	19 425 852	15 477 046	6 370 424
5	капитализированные ТОиР по объектам, переданным в аренду/субаренду	1156	48 148	125 809	254 139
5	Инвестиционная недвижимость	1160	2 917 064	3 353 776	4 321 024
6	Финансовые вложения	1170	18 411 451	17 113 331	12 116 830
	в том числе:				
6	инвестиции в дочерние и зависимые общества	1171	12 001 714	10 703 594	9 033 595
6	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1172	4 150 000	4 150 000	823 498
6	прочие долгосрочные финансовые вложения	1173	2 259 737	2 259 737	2 259 737
20	Отложенные налоговые активы	1180	164 785 288	168 355 550	210 362 873
8	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1185	3 850 846	1 671 446	2 896 390
10	Прочие внеоборотные активы	1190	6 617 699	13 467 190	12 863 600
	в том числе:				
10	авансы, выданные под капитальные вложения в основные средства, приобретение внеоборотных активов	1191	6 542 952	13 466 256	12 861 452
10	расходы будущих периодов	1192	74 747	934	2 148
	Итого по разделу I	1100	661 266 681	689 733 794	704 433 868
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	83 024 631	78 738 975	76 590 269
	в том числе:				
7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	83 022 726	78 737 452	76 589 270
7	прочие запасы и затраты	1212	1 905	1 523	999
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	188 300	282 446	240 514
8	Дебиторская задолженность	1230	146 402 367	135 207 149	123 813 531
	в том числе:				
8	покупатели и заказчики	1231	62 444 138	54 510 316	55 589 687
8	задолженность по дивидендам	1233	-	-	33 191
8	задолженность бюджета по налогам и сборам	1234	31 903 547	17 507 934	14 963 016
8	задолженность государственных внебюджетных фондов	1235	23 804	44 410	28 493
8	авансы выданные	1236	46 344 233	57 011 405	48 057 783
8	прочие дебиторы	1237	5 686 645	6 133 084	5 141 361
6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	683 780	633 554	4 150 000
	в том числе:				
6	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	683 780	633 554	4 150 000
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	21 658 328	29 187 913	47 724 479
	в том числе:				
9	касса	1251	64 010	75 539	88 622
9	расчетные счета	1252	1 078 274	2 866 899	4 834 199
9	валютные счета	1253	5 124 857	3 488 064	6 883 141
9	денежные эквиваленты и прочие денежные средства	1254	15 391 187	22 757 411	35 918 517
10	Прочие оборотные активы	1260	326 140	214 298	126 708
	в том числе:				
10	расходы будущих периодов	1261	285 570	173 892	87 430
10	прочие	1262	40 570	40 406	39 278
	Итого по разделу II	1200	252 283 546	244 264 335	252 645 501
	БАЛАНС	**1600**	913 550 227	933 998 129	957 079 369

	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
11	Уставный капитал	1310	3 975 771	3 975 771	3 975 771
11	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	52 814	52 834	53 252
11	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	129 676 068	129 676 068	129 676 068
11	Резервный капитал	1360	993 943	993 943	277 654
11	в том числе: резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	993 943	993 943	277 654
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(122 673 540)	(107 953 271)	(209 322 537)
	в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1371	(128 985 081)	(230 990 722)	(231 281 285)
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	6 311 541	123 037 451	21 958 748
	Итого по разделу III	1300	12 025 056	26 745 345	(75 339 792)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1410	188 177 267	139 243 867	24 650 000
12	в том числе: кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	98 177 267	49 243 867	-
12	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	90 000 000	90 000 000	24 650 000
20	Отложенные налоговые обязательства	1420	102 710 692	106 186 045	112 353 711
13	Оценочные обязательства со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1430	49 795 966	52 168 872	113 364 529
13	в том числе: долгосрочные обязательства по завершению договоров аренды АПП	1431	49 563 665	51 927 907	112 935 618
14	Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	265 426 570	297 685 724	442 695 830
14	в том числе: долгосрочная задолженность по договорам аренды	1443	264 684 591	297 038 811	440 939 328
	Итого по разделу IV	1400	606 110 495	595 284 508	693 064 070
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1510	12 580 940	36 986 045	19 280 139
12	в том числе: кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	12 099 778	11 790 178	19 178 299
12	займы, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	481 162	25 195 867	101 840
14	Кредиторская задолженность	1520	232 409 171	240 967 255	293 626 400
14	в том числе: поставщики и подрядчики	1521	139 335 808	133 925 709	198 542 708
14	в том числе: краткосрочная задолженность по договорам аренды АПП	1521.10	80 268 226	72 031 394	132 954 266
14	задолженность перед персоналом организации	1522	1 607 719	1 268 540	866 621
14	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	1 136 463	3 245 853	3 210 314
14	задолженность по налогам и сборам	1524	494 734	40 444	61 897
14	прочие кредиторы	1525	1 898 125	1 509 518	1 308 563
14	авансы полученные	1527	87 936 322	100 977 191	89 636 297
15	Доходы будущих периодов	1530	534 597	565 514	666 632
13	Оценочные обязательства со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты	1540	49 889 968	33 449 462	25 781 920
13	в том числе: краткосрочные обязательства по завершению договоров аренды	1541	27 640 191	19 881 317	12 382 516
	Итого по разделу V	1500	295 414 676	311 968 276	339 355 091
	БАЛАНС	**1700**	913 550 227	933 998 129	957 079 369

Генеральный директор _____ Александровский С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

"30" октября 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет о финансовых результатах
за январь - сентябрь 2026 года

		Коды
	Форма по ОКУД	0710002
	Дата (число, месяц, год)	30 | 09 | 2026
Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**	по ОКПО	29063984
Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	12247 | 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь - сентябрь 20 26 г.	За январь - сентябрь 20 25 г.
16	Выручка	2110	613 376 639	568 571 651
18	Себестоимость продаж	2120	(614 168 976)	(547 483 713)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(792 337)	21 087 938
18	Коммерческие расходы	2210	(6 678 374)	(6 554 903)
18	Управленческие расходы	2220	(12 146 151)	(10 324 842)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(19 616 862)	4 208 193
	Доходы от участия в других организациях	2310	14 989 053	10 078 512
	Проценты к получению	2320	4 632 098	8 941 491
	Проценты к уплате	2330	(34 841 235)	(28 668 594)
	в том числе: проценты к уплате по договорам аренды	2330.1	(12 798 645)	(18 636 790)
19	Прочие доходы	2340	83 016 560	192 849 661
17	в том числе: гос.помощь	2340.1	53 635	54 618
19	Прочие расходы	2350	(42 353 789)	(20 503 016)
20	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	5 825 825	166 906 247
20	Налог на прибыль организации	2410	(94 909)	(37 083 084)
20	в том числе: текущий налог на прибыль организации	2411	-	(4 918 393)
20	отложенный налог на прибыль организации	2412	(94 909)	(32 164 691)
	Прочее	2460	580 625	-
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	6 311 541	129 823 163
21	Совокупный финансовый результат	2500	6 311 541	129 823 163
21	**СПРАВОЧНО** Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	1,59	32,65
21	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	1,59	32,65

Генеральный директор _____ Александровский С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

"30" октября 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет об изменениях капитала
за январь-сентябрь 2026 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710004		
Дата (число, месяц, год)	30	09	2026
по ОКПО	29063984		
по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
по ОКЕИ	384		

Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	**На 31 декабря 20 24 г.**	3100	3 975 771	(-)	53 252	129 676 068	277 654	(209 322 537)	(75 339 792)
	За январь-сентябрь 20 25 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	129 823 163	129 823 163
11	Переоценка внеоборотных активов	3212			(363)			363	
11	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(20 952 314)	(20 952 314)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	716 289	(716 289)	-
	в том числе: *восстановление убытка за счет Резервного фонда*	3241	-	-	-	-	(277 654)	277 654	-
	формирование Резервного фонда	3242	-	-	-	-	993 943	(993 943)	-
11	**На 30 сентября 20 25 г.**	3250	3 975 771	(-)	52 889	129 676 068	993 943	(101 167 614)	33 531 057
11	**На 31 декабря 20 25**	3200	3 975 771	(-)	52 834	129 676 068	993 943	(107 953 271)	26 745 345
	За январь-сентябрь 20 26 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	6 311 541	6 311 541
11	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	(20)	-	-	20	-
11	Дивиденды	3327		-	-	-	-	(21 031 830)	(21 031 830)
11	**На 30 сентября 20 26 г.**	3300	3 975 771	(-)	52 814	129 676 068	993 943	(122 673 540)	12 025 056

Генеральный директор _____ Александровский С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

"30" октября 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет о движении денежных средств
за январь - сентябрь 20 26 года

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Дата (число, месяц, год)	30	09	2026
Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**	по ОКПО	29063984		
Организационно-правовая форма/форма собственности				
Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2026 г.	За январь - сентябрь 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	747 726 754	696 084 924
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	617 163 122	605 600 891
	в том числе: по связанным сторонам	4111.1	10 689 184	10 667 383
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	11 631 975	13 636 412
	в том числе: по связанным сторонам	4112.1	11 569 944	13 584 015
	субсидии и госпомощь	4114	53 635	54 618
9	прочие поступления	4119	118 878 022	76 793 003
	в том числе: по связанным сторонам	4119.1	9 813	35 433
	Платежи - всего	4120	(724 522 839)	(653 416 514)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(639 212 413)	(577 400 461)
	в том числе: по связанным сторонам	4121.1	(197 185 666)	(192 819 936)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(34 783 125)	(31 933 995)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(22 138 414)	(8 764 832)
	налога на прибыль организаций	4124	(-)	(2 034 910)
	на расчеты по налогам и сборам с бюджетными органами	4125	(270 781)	(548 110)
	на расчеты с государственными внебюджетными фондами	4126	(13 990 196)	(13 629 754)
	проценты по договорам аренды	4127	(9 351 470)	(12 466 885)
9	прочие платежи	4129	(4 776 440)	(6 637 567)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	23 203 915	42 668 410
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	15 519 713	14 349 067
	в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	24 668	1 513 395
	в том числе: по связанным сторонам	4211.1	4 143	1 717
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	2 300 000
	в том числе: по связанным сторонам	4213.1	-	2 300 000
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	15 495 045	10 535 672
	в том числе: по связанным сторонам	4214.1	15 209 459	10 463 767
	Платежи - всего	4220	(13 368 510)	(27 194 047)
	в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(12 225 159)	(26 224 047)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 042 481)	(-)
	прочие платежи	4229	(100 870)	(970 000)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	2 151 203	(12 844 980)

	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	90 000 000	124 989 925
	в том числе: получение кредитов и займов	4311	90 000 000	124 989 925
	Платежи - всего	4320	(123 169 272)	(163 173 467)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(20 958 924)	(20 797 253)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(65 361 067)	(19 125 000)
	в связи с погашением обязательств по договорам аренды	4324	(36 849 281)	(123 251 214)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	(33 169 272)	(38 183 542)
	Сальдо денежных потоков за период	**4400**	**(7 814 154)**	**(8 360 112)**
9	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода**	**4450**	**29 187 913**	**47 724 479**
9	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода**	**4500**	**21 658 328**	**38 106 705**
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	284 569	(1 257 662)

Генеральный директор _____ Александровский С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

"30" октября 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»

Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 9 месяцев 2026 года

Оглавление

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности 3
2. Основные положения учетной политики 5
3. Изменение сравнительных показателей 6
4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР 7
5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования 10
6. Финансовые вложения 18
7. Запасы 21
8. Дебиторская задолженность 22
9. Денежные средства и денежные эквиваленты 25
10. Прочие активы 26
11. Капитал 27
12. Кредиты и займы 28
13. Оценочные обязательства 31
14. Кредиторская задолженность 35
15. Доходы будущих периодов 37
16. Доходы по обычным видам деятельности 37
17. Учет государственной помощи 38
18. Расшифровка затрат 39
19. Прочие доходы и расходы 40
20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства 42
21. Прибыль на акцию и чистые активы 43
22. Операции со связанными сторонами 43
23. Условные обязательства и условные активы 48
24. Информация по сегментам 49
25. Корпоративная система управления рисками 50
26. События после отчетной даты 58

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» за 9 месяцев 2026 года, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – ПАО «Аэрофлот» или Общество), ранее именовавшееся открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии», учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.07.1992 № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации».

По состоянию на 30 сентября 2026 года, 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 73,77% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежали Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Учредителем ПАО «Аэрофлот» является Правительство Российской Федерации. Структура акционеров представлена в Пояснениях 11.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 02.08.2002 за № 1027700092661.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 77 № 007893962.

Юридический адрес: 119019, г. Москва, ул. Арбат, д.1.

Основными видами деятельности в течение 9 месяцев 2026 года являлись:

– регулярные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;

– чартерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;

– коммьютерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;

– грузовые и почтовые авиаперевозки на международных и внутренних линиях.

Среднесписочная численность работников ПАО «Аэрофлот» за 9 месяцев 2026 года составила 15 437 человек, за 2025 год – 16 040 человек.

В соответствии с уставом для обеспечения функционирования ПАО «Аэрофлот» созданы органы управления и контроля.

Органами управления Общества являются:

– общее собрание акционеров Общества;

– Совет директоров, который по состоянию на 30.09.2026 состоял из 12 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

– Коллегиальный исполнительный орган – Правление, который по состоянию на 30.09.2026 состоял из 10 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

– Единоличный исполнительный орган в лице генерального директора ПАО «Аэрофлот».

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Согласно статье 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Аудитором ПАО «Аэрофлот» за 2026 год является компания Юникон АО.

Юникон АО является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ) № 12006020340.

Факторы, оказывающие влияние на производственную деятельность

В отношении авиационной отрасли Российской Федерации в 1 квартале 2022 года был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Российской Федерацией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего ПАО «Аэрофлот» было вынуждено временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных самолетов оказались заблокированными за пределами территории Российской Федерации. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов от ряда арендодателей в адрес ПАО «Аэрофлот» были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей, а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако, Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из недружественных стран, вследствие чего, возврат воздушных судов арендодателям не осуществлялся.

Указанные события повлияли на показатели деятельности ПАО «Аэрофлот» на международных линиях.

Кроме того, с 24.02.2022 были временно ограничены полеты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации. Частично возобновлены полеты: в 2024 году Элиста, в 2025 году Геленджик и Краснодар.

За период после введения санкций в отношении Российской Федерации и по настоящее время ПАО «Аэрофлот» расширило сеть полетов в том числе по региональным направлениям.

ПАО «Аэрофлот» проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

Изменение структуры маршрутной сети повлияло на операционные показатели и показатели использования парка воздушных судов за 9 месяцев 2026 года по сравнению с показателями за 9 месяцев 2025 года: пассажирооборота увеличился на 5,5%, процент занятости пассажирских кресел увеличился на 2,6%, процент коммерческой загрузки увеличился на 3,0%.

В настоящее время ПАО «Аэрофлот» проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств и продолжает реализацию программы реструктуризации парка воздушных судов на основе договоров аренды с российскими лизингодателями.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает необходимые меры для поддержания летной годности воздушных судов, обеспечения своевременного технического обслуживания и ремонтов.

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность ПАО «Аэрофлот» остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты ПАО «Аэрофлот» в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от динамики объемов авиаперевозок, волатильности курса иностранных валют.

Руководство рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят ПАО «Аэрофлот» выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств ПАО «Аэрофлот» могут отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

2. Основные положения учетной политики

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 9 месяцев 2026 года подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и отчетности.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с изменениями и дополнениями), а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета (далее – ПБУ, ФСБУ).

Существенные изменения учетной политики ПАО «Аэрофлот» на 2026 год отсутствуют.

2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг, средств в расчетах, включая средства по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражается

в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024.

Курсы основных иностранных валют по состоянию на конец отчетных периодов представлены в таблице 2.2.1:

Таблица 2.2.1.

руб.

Валюта	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Долл. США	84,4283	78,2267	101,6797
Евро	96,0625	92,0938	106,1028

3. Изменение сравнительных показателей

При формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности за 9 месяцев 2026 года не выявлены обстоятельства, требующие ретроспективного пересчета сравнительных показателей бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР

4.1. Наличие и движение нематериальных активов

Таблица 4.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло		начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нематериальные активы – всего	**9мес2026**	**12 728 869**	**(2 705 380)**	**1 845 656**	**(15 462)**	**5 440**	**(2 215 836)**	**14 559 063**	**(4 915 776)**
	2025	**5 452 004**	**(744 052)**	**7 584 351**	**(307 486)**	**327 375**	**(2 288 703)**	**12 728 869**	**(2 705 380)**
в том числе:									
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	9мес2026	5 088 543	(899 485)	626 113	(5 206)	12	(817 697)	5 709 450	(1 717 170)
	2025	1 494 179	(192 585)	3 644 743	(50 379)	56 229	(763 129)	5 088 543	(899 485)
Неисключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	9мес2026	7 400 214	(1 733 550)	1 219 543	-	-	(1 368 663)	8 619 757	(3 102 213)
	2025	3 585 311	(266 270)	3 822 108	(7 205)	24 044	(1 491 324)	7 400 214	(1 733 550)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	9мес2026	-	-	-	-	-	-	-	-
	2025	8 719	(5 260)	-	(8 719)	5 919	(659)	-	-
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	9мес2026	13 964	(6 547)	-	(10 238)	5 416	(330)	3 726	(1 461)
	2025	13 964	(5 725)	-	-	-	(822)	13 964	(6 547)
Прочие нематериальные активы	9мес2026	226 148	(65 798)	-	(18)	12	(29 146)	226 130	(94 932)
	2025	349 831	(274 212)	117 500	(241 183)	241 183	(32 769)	226 148	(65 798)

По состоянию на 30.09.2026 остаточная стоимость нематериальных активов составила 9 643 287 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 10 023 489 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 707 952 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Нематериальные активы» за 9 месяцев 2026 года на 380 202 тыс. руб. или на 3,79% обусловлено в основном начислением амортизации.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

4.2. Наличие и движение результатов НИОКР

Таблица 4.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первона-чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первона-чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
					первона-чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
НИОКР – всего	**9мес2026**	**235 517**	**(229 844)**	**-**	**(80 498)**	**80 498**	**(2 850)**	**155 019**	**(152 196)**
	2025	**470 452**	**(453 863)**	**-**	**(234 935)**	**234 935**	**(10 916)**	**235 517**	**(229 844)**
в том числе:									
Научно-исследовательские работы	9мес2026	235 517	(229 844)	-	(80 498)	80 498	(2 850)	155 019	(152 196)
	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)

По состоянию на 30.09.2026 остаточная стоимость НИОКР составила 2 823 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 5 673 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 589 тыс. руб.).

4.3. Капитальные вложения в НМА и НИОКР

Таблица 4.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
			затраты за период	оборот между группами (видами)	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения в НМА и НИОКР – всего	**9мес2026**	**18 538 373**	**2 962 826**	**X**	**(58 103)**	**(1 845 656)**	**19 597 440**
	2025	**16 226 186**	**9 899 955**	**X**	**(3 417)**	**(7 584 351)**	**18 538 373**
в том числе:							
Незаконченные операции по приобретению НМА – всего	9мес2026	18 512 386	2 962 826	-	(58 103)	(1 845 656)	19 571 453
	2025	16 110 199	9 899 955	90 000	(3 417)	(7 584 351)	18 512 386
в том числе:							
Приобретение исключительных авторских прав на программы и базы данных	9мес2026	12 352 144	2 410 106	-	(3 942)	(644 110)	14 114 198
	2025	14 884 211	4 852 645	(3 738 228)	(1 741)	(3 644 743)	12 352 144
Приобретение неисключительных авторских прав на программы и базы данных	9мес2026	3 453 621	454 915	15 103	(20 581)	(1 201 546)	2 701 512
	2025	81 922	3 395 200	3 800 259	(1 652)	(3 822 108)	3 453 621
Приобретение исключительных прав патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	9мес2026	789	315	-	-	-	1 104
	2025	789	24	-	(24)	-	789
Приобретение прочих нематериальных активов	9мес2026	2 705 832	97 490	(15 103)	(33 580)	-	2 754 639
	2025	1 143 277	1 652 086	27 969	-	(117 500)	2 705 832
Затраты по незаконченным НИОКР	9мес2026	25 987	-	-	-	-	25 987
	2025	115 987	-	(90 000)	-	-	25 987

По состоянию на 30.09.2026 капитальные вложения в НМА и НИОКР составили 19 597 440 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 18 538 373 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 226 186 тыс. руб.). Принятие к учету объектов капитальных вложений в качестве НМА осуществляется по результатам завершения полного комплекса работ по созданию НМА.

Увеличение капитальных вложений в НМА и НИОКР за 9 месяцев 2026 года на 1 059 067 тыс. руб. или на 5,71% преимущественно связано с осуществлением расходов на закупку ПО и баз данных.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования

5.1. Наличие и движение основных средств, инвестиционной недвижимости, прав пользования активом

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	Выбыло объектов			начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация	оборот между группами			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Основные средства – всего	**9мес2026**	**75 626 822**	**(22 827 108)**	**25 782 760**	**(393 886)**	**369 482**	**-**	**(6 638 701)**	**101 015 696**	**(29 096 327)**
	2025	**44 120 751**	**(17 710 100)**	**31 918 338**	**(412 267)**	**383 990**	**-**	**(5 500 998)**	**75 626 822**	**(22 827 108)**
в том числе:										
Здания, земельные участки	9мес2026	6 085 004	(2 303 716)	10 389 875	-	-	-	(316 788)	16 474 879	(2 620 504)
	2025	5 622 619	(2 204 598)	501 842	(39 457)	33 209	-	(132 327)	6 085 004	(2 303 716)
Сооружения и передаточные устройства	9мес2026	1 115 644	(706 526)	89 929	-	-	-	(54 558)	1 205 573	(761 084)
	2025	1 108 620	(642 436)	7 024	-	-	-	(64 090)	1 115 644	(706 526)
Машины и оборудование	9мес2026	10 047 622	(8 147 081)	873 561	(153 999)	152 258	-	(522 946)	10 767 184	(8 517 769)
	2025	8 684 301	(7 643 404)	1 440 022	(76 701)	76 660	-	(580 337)	10 047 622	(8 147 081)
Транспортные средства	9мес2026	1 084 957	(997 898)	46 596	(69 354)	69 354	-	(33 184)	1 062 199	(961 728)
	2025	1 057 212	(1 011 433)	70 495	(42 750)	42 750	-	(29 215)	1 084 957	(997 898)
Производственный и хозяйственный инвентарь	9мес2026	1 115 609	(997 587)	2 559	(49 003)	48 714	-	(33 099)	1 069 165	(981 972)
	2025	1 059 458	(986 635)	94 668	(38 517)	37 813	-	(48 765)	1 115 609	(997 587)
Воздушные суда	9мес2026	5 963 211	(2 900 263)	245 705	-	-	-	(394 172)	6 208 916	(3 294 435)
	2025	5 974 480	(2 401 364)	-	(11 269)	11 269	-	(510 168)	5 963 211	(2 900 263)
Авиадвигатели	9мес2026	49 556 378	(6 433 294)	13 946 145	-	-	-	(5 125 588)	63 502 523	(11 558 882)
	2025	20 018 759	(2 492 372)	29 537 619	-	-	-	(3 940 922)	49 556 378	(6 433 294)
Многолетние насаждения	9мес2026	2 020	(1 058)	-	-	-	-	(50)	2 020	(1 108)
	2025	2 020	(991)	-	-	-	-	(67)	2 020	(1 058)
Другие виды основных средств	9мес2026	656 377	(339 685)	188 390	(121 530)	99 156	-	(158 316)	723 237	(398 845)
	2025	593 282	(326 867)	266 668	(203 573)	182 289	-	(195 107)	656 377	(339 685)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		первона-чальная стоимость	накоплен-ная амортиза-ция	поступило	Выбыло объектов			начислено аморти-зации	первона-чальная стоимость	накоплен-ная амортиза-ция
					первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	оборот между группами			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Инвестиционная недвижимость и иные ОС, сданные в аренду – всего	**9мес2026**	**5 567 574**	**(2 213 798)**	**-**	**(728 489)**	**728 489**	**-**	**(436 712)**	**4 839 085**	**(1 922 021)**
	2025	**5 797 327**	**(1 476 303)**	**-**	**(229 753)**	**229 753**	**-**	**(967 248)**	**5 567 574**	**(2 213 798)**
в том числе:										
Здания, земельные участки	9мес2026	2 487 575	(315 115)	-	-	-	-	(45 261)	2 487 575	(360 376)
	2025	2 487 575	(254 767)	-	-	-	-	(60 348)	2 487 575	(315 115)
Сооружения и передаточные устройства	9мес2026	87 098	(48 937)	-	-	-	-	(3 347)	87 098	(52 284)
	2025	87 098	(44 475)	-	-	-	-	(4 462)	87 098	(48 937)
Машины и оборудование	9мес2026	421 819	(298 786)	-	-	-	-	(18 458)	421 819	(317 244)
	2025	421 819	(269 966)	-	-	-	-	(28 820)	421 819	(298 786)
Транспортные средства	9мес2026	6 768	(6 768)	-	(575)	575	-	-	6 193	(6 193)
	2025	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)
Производственный и хозяйственный инвентарь	9мес2026	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
	2025	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
Капитальные вложения в арендованные ВС	9мес2026	684 008	(342 559)	-	-	-	-	(56 175)	684 008	(398 734)
	2025	684 008	(267 658)	-	-	-	-	(74 901)	684 008	(342 559)
ВС в аренде	9мес2026	1 467 182	(941 879)	-	(574 683)	574 683	-	(244 797)	892 499	(611 993)
	2025	1 639 497	(492 232)	-	(172 315)	172 315	-	(621 962)	1 467 182	(941 879)
АД в аренде	9мес2026	411 985	(258 615)	-	(153 231)	153 231	-	(68 674)	258 754	(174 058)
	2025	469 423	(139 298)	-	(57 438)	57 438	-	(176 755)	411 985	(258 615)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

В составе активов в форме права пользования Обществом учтены воздушные суда и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.), полученные по договорам аренды, и учтенные в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов: первоначальная стоимость	выбыло объектов: накопленная амортизация	начислено амортизации	модификация, пересмотр, прочие изменения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Активы в форме права пользования – всего	**9мес2026**	**723 851 171**	**(349 550 521)**	**982 484**	**(107 875)**	**106 062**	**(38 319 902)**	**1 824 069**	**726 549 849**	**(387 764 361)**
	2025	**804 561 053**	**(398 842 774)**	**92 782 078**	**(110 267 191)**	**110 231 071**	**(60 938 818)**	**(63 224 769)**	**723 851 171**	**(349 550 521)**
в том числе:										
ВС и авиационные двигатели	9мес2026	611 956 629	(275 839 774)	816 654	-	-	(31 211 531)	1 894 682	614 667 965	(307 051 305)
	2025	686 620 321	(324 569 136)	86 120 052	(99 817 685)	99 817 685	(51 088 323)	(60 966 059)	611 956 629	(275 839 774)
Земля и здания	9мес2026	6 192 419	(4 236 882)	165 830	(107 875)	106 062	(423 794)	100 443	6 350 817	(4 554 614)
	2025	11 873 550	(9 159 061)	164 670	(6 126 327)	6 090 603	(1 168 424)	280 526	6 192 419	(4 236 882)
Машины, оборудование и прочие активы	9мес2026	14 680 251	(5 974 391)	-	-	-	(1 449 481)	(86 152)	14 594 099	(7 423 872)
	2025	12 196 574	(8 419 800)	6 497 356	(4 013 838)	4 013 442	(1 568 033)	159	14 680 251	(5 974 391)
ВС и авиационные двигатели, переданные в аренду	9мес2026	91 021 872	(63 499 474)	-	-	-	(5 235 096)	(84 904)	90 936 968	(68 734 570)
	2025	93 870 608	(56 694 777)	-	(309 341)	309 341	(7 114 038)	(2 539 395)	91 021 872	(63 499 474)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

В составе основных средств отражены капитализированные расходы по выполненному техническому ремонту и обслуживанию ВС и АД (далее – ТОиР).

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов: первоначальная стоимость	выбыло объектов: накопленная амортизация	начислено амортизации	прочие изменения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**
ТОиР – всего	**9мес2026**	**22 486 050**	**(6 883 195)**	**8 345 705**	**(942 484)**	**942 484**	**(4 474 560)**	**-**	**29 889 271**	**(10 415 271)**
	2025	**14 388 466**	**(7 763 904)**	**12 573 635**	**(4 476 051)**	**4 476 051**	**(3 595 342)**	**-**	**22 486 050**	**(6 883 195)**
в том числе:										
ТОиР	9мес2026	21 588 761	(6 111 715)	8 345 705	(942 484)	942 484	(4 396 899)	-	28 991 982	(9 566 130)
	2025	12 064 224	(5 693 801)	12 573 635	(3 049 098)	3 049 098	(3 467 012)	-	21 588 761	(6 111 715)
ТОиР по объектам, переданным в аренду	9мес2026	897 289	(771 480)	-	-	-	(77 661)	-	897 289	(849 141)
	2025	2 324 242	(2 070 103)	-	(1 426 953)	1 426 953	(128 330)	-	897 289	(771 480)

В рамках санкционных ограничений от ряда арендодателей в адрес Общества в 2022 году были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей. Общество продолжает признавать договоры аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», опираясь на нормы российского законодательства, в том числе на Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 08.03.2022 № 100», вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран.

По состоянию на 30.09.2026 остаточная стоимость показателя «Основные средства» (Таблица 5.1.1) составила 71 919 369 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 52 799 714 тыс. руб., на 31.12.2024 – 26 410 651 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Основные средства» за 9 месяцев 2026 года на 19 119 655 тыс. руб. или на 36,21% произошло за счет ввода в эксплуатацию объектов недвижимости в виде офисного комплекса, а также 9 авиационных двигателей для воздушных судов.

По состоянию на 30.09.2026 остаточная стоимость показателя «Инвестиционная недвижимость» (Таблица 5.1.1) составила 2 917 064 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 353 776 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 321 024 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Инвестиционная недвижимость» за 9 месяцев 2026 года на 436 712 тыс. руб. или на 13,02% обусловлено начислением амортизации.

5.2. Капитальные вложения в основные средства, инвестиционную недвижимость и активы в форме права пользования

Таблица 5.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	**9мес2026**	**14 405 233**	**16 599 139**	**X**	**(9 557)**	**(25 781 519)**	**5 213 296**
	2025	**2 168 930**	**44 278 935**	**X**	**(125 984)**	**(31 916 648)**	**14 405 233**
в том числе:							
Здания, земельные участки	9мес2026	10 616 483	57 778	-	-	(10 389 875)	284 386
	2025	477 403	10 743 619	(64 262)	-	(540 277)	10 616 483
Сооружения и передаточные устройства	9мес2026	111 845	-	65	-	(89 929)	21 981
	2025	-	118 869	-	-	(7 024)	111 845
Машины и оборудование	9мес2026	3 282 234	697 056	279	(7 817)	(873 382)	3 098 370
	2025	1 452 689	3 348 413	3 057	(120 399)	(1 401 526)	3 282 234
Транспортные средства	9мес2026	20 966	46 596	-	-	(46 596)	20 966
	2025	20 966	70 495	-	-	(70 495)	20 966

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Производственный и хозяйственный инвентарь	9мес2026	1 438	41 998	(344)	-	(2 560)	40 532
	2025	1 532	32 635	61 205	-	(93 934)	1 438
Воздушные суда	9мес2026	-	245 705	-	-	(245 705)	-
	2025	-	-	-	-	-	-
Авиадвигатели	9мес2026	-	15 266 345	-	-	(13 946 144)	1 320 201
	2025	-	29 537 619	-	-	(29 537 619)	-
Другие виды	9мес2026	372 267	243 661	-	(1 740)	(187 328)	426 860
	2025	216 340	427 285	-	(5 585)	(265 773)	372 267
Капитальные вложения в активы в форме права пользования – всего	**9мес2026**	**96 514**	**3 175 799**	**-**	**-**	**(3 223 683)**	**48 630**
	2025	**-**	**993 983**	**-**	**(897 469)**	**-**	**96 514**
в том числе:							
Капитальные вложения в ТОиР	9мес2026	96 514	3 175 799	-	-	(3 223 683)	48 630
	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514

По состоянию на 30.09.2026 капитальные вложения в основные средства составили 5 213 296 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 14 405 233 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 168 930 тыс. руб.).

Уменьшение капитальных вложений в основные средства за 9 месяцев 2026 года на 9 191 937 тыс. руб. или на 63,81% произошло преимущественно за счет ввода в эксплуатацию объекта недвижимости в виде офисного комплекса.

По состоянию на 30.09.2026 капитальные вложения в активы в форме права пользования составили 48 630 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 96 514 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовали).

Уменьшение капитальных вложений в активы в форме права пользования за 9 месяцев 2026 года на 47 884 тыс. руб. или на 49,61% произошло за счет завершения ремонтов авиационных двигателей для воздушных судов.

5.3. Первоначальная стоимость объектов основных средств и инвестиционной недвижимости, переданных в аренду

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе	**7 278 419**	**6 877 850**	**7 299 118**
в том числе:			
Основные средства	2 439 334	1 310 276	1 501 792
Инвестиционная недвижимость	4 839 085	5 567 574	5 797 326

Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе, представлены в основном ангаром для ремонта ВС Boeing-B777 и коммуникациями к нему, а также имуществом, переданным в аренду дочерней компании.

Увеличение первоначальной стоимости основных средств, переданных в аренду, за 9 месяцев 2026 года на 1 129 058 тыс. руб. или на 86,17% связано с увеличением объема сдаваемых в аренду собственных площадей.

Уменьшение первоначальной стоимости инвестиционной недвижимости за 9 месяцев 2026 года на 728 489 тыс. руб. или на 13,08% преимущественно связано с реализацией ВС SSJ-100 дочерней компании.

5.4. Парк воздушных судов

Списочный состав парка собственных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026 в общей стоимости 3 197 060 тыс. руб. представлен в таблице 5.4.1:

Таблица 5.4.1.

Тип воздушного судна	**Количество по состоянию на 30.09.2026**	**Количество по состоянию на 31.12.2025**	**Количество по состоянию на 31.12.2024**
1	**2**	**3**	**4**
Собственные воздушные суда, учитываемые на балансе – всего	**13**	**16**	**17**
в том числе:			
Airbus A-330	8	8	8
SSJ-100	5	8	9

За 9 месяцев 2026 года были реализованы три воздушных судна SSJ-100 дочерней компании.

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026, представлен в таблице 5.4.2:

Таблица 5.4.2.

Тип воздушного судна	**Количество по состоянию на 30.09.2026**	**Количество по состоянию на 31.12.2025**	**Количество по состоянию на 31.12.2024**
1	**2**	**3**	**4**
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на балансе – всего	**228**	**227**	**224**
в том числе:			
Airbus A-320	57	57	57
Airbus A-321	35	35	35
Airbus A-330	8	7	4
Airbus A-350	7	7	7
Boeing B-737	55	55	55
Boeing B-777	22	22	22
SSJ-100	44	44	44

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на забалансовых счетах ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026, представлен в таблице 5.4.3:

Таблица 5.4.3.

Тип воздушного судна	**Количество по состоянию на 30.09.2026**	**Количество по состоянию на 31.12.2025**	**Количество по состоянию на 31.12.2024**
1	**2**	**3**	**4**
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на забалансовых счетах – всего	**3**	**4**	**5**
в том числе:			
Airbus A-320	1	1	3
Airbus A-321	1	1	1
Boeing B-737	1	1	1
Airbus A-330	-	1	-

На забалансовых счетах учитываются арендованные воздушные суда, не являющиеся активами в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

За 9 месяцев 2026 года выбытие воздушного судна Airbus A-330 с забалансового учета обусловлено заключением дополнительного соглашения к договору аренды с экипажем, согласно условиям которого продлен срок краткосрочной аренды, и воздушное судно принято к бухгалтерскому учету в качестве актива в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (Таблицы 5.4.2, 5.4.3).

6. Финансовые вложения

6.1. Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Таблица 6.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		учетная стоимость	резерв под обесценение	поступило	выбыло (погашено)		текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	учетная стоимость	резерв под обесценение
					учетная стоимость	накоплен-ная корректи-ровка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные – всего	**9мес2026**	**17 201 694**	**(88 363)**	**1 305 126**	**-**	**-**	**(7 006)**	**18 506 820**	**(95 369)**
	2025	**12 240 158**	**(123 328)**	**5 819 999**	**(858 463)**	**-**	**34 965**	**17 201 694**	**(88 363)**
в том числе:									
Вложения в УК дочерних компаний	9мес2026	9 033 551	-	894 640	-	-	-	9 928 191	-
	2025	9 033 551	-	-	-	-	-	9 033 551	-
Вложения в УК зависимых компаний	9мес2026	44	-	-	-	-	-	44	-
	2025	44	-	-	-	-	-	44	-
Вложения в УК прочих компаний	9мес2026	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
	2025	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
Предоставленные займы – всего	9мес2026	4 238 363	(88 363)	7 006	-	-	(7 006)	4 245 369	(95 369)
	2025	946 826	(123 328)	4 150 000	(858 463)	-	34 965	4 238 363	(88 363)
в том числе:									
дочерним компаниям	*9мес2026*	*3 150 000*	-	-	-	-	-	*3 150 000*	-
	2025	*823 498*	-	*3 150 000*	*(823 498)*	-	-	*3 150 000*	-
прочим компаниям	*9мес2026*	*1 088 363*	*(88 363)*	*7 006*	-	-	*(7 006)*	*1 095 369*	*(95 369)*
	2025	*123 328*	*(123 328)*	*1 000 000*	*(34 965)*	-	*34 965*	*1 088 363*	*(88 363)*
Прочие	9мес2026	1 669 999	-	403 480	-	-	-	2 073 479	-
	2025	-	-	1 669 999	-	-	-	1 669 999	-

6.2. Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Таблица 6.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		учетная стоимость	резерв под обесценение	поступило	выбыло (погашено)		текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	учетная стоимость	резерв под обесценение
					учетная стоимость	накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные – всего	**9мес2026**	**8 389 832**	**(7 756 278)**	**51 437**	**-**	**-**	**(1 211)**	**8 441 269**	**(7 757 489)**
	2025	**11 902 386**	**(7 752 386)**	**2 938 817**	**(6 451 371)**	**-**	**(3 892)**	**8 389 832**	**(7 756 278)**
в том числе:									
Предоставленные займы	9мес2026	8 389 832	(7 756 278)	51 437	-	-	(1 211)	8 441 269	(7 757 489)
	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832	(7 756 278)
в том числе:									
дочерним компаниям	*9мес2026*	*633 554*	-	*50 226*	-	-	-	*683 780*	-
	2025	*3 150 000*	-	*2 933 554*	*(5 450 000)*	-	-	*633 554*	-
прочим компаниям	*9мес2026*	*7 756 278*	*(7 756 278)*	*1 211*	-	-	*(1 211)*	*7 757 489*	*(7 757 489)*
	2025	*8 752 386*	*(7 752 386)*	*5 263*	*(1 001 371)*	-	*(3 892)*	*7 756 278*	*(7 756 278)*

Долгосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.1 и по состоянию на 30.09.2026 составили 18 411 451 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 17 113 331 тыс. руб., на 31.12.2024 – 12 116 830 тыс. руб.).

Увеличение долгосрочных финансовых вложений за 9 месяцев 2026 года на 1 298 120 тыс. руб. или на 7,59% произошло в основном в связи с дополнительным приобретением акций дочерней компании.

Краткосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.2 и по состоянию на 30.09.2026 составили 683 780 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 633 554 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 150 000 тыс. руб.).

Увеличение краткосрочных финансовых вложений за 9 месяцев 2026 года на 50 226 тыс. руб. или на 7,93% произошло в результате переоценки займов, выданных в иностранной валюте.

Резерв под обесценение финансовых вложений на 30.09.2026 составил 7 852 858 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 7 844 641 тыс. руб., на 31.12.2024 – 7 875 714 тыс. руб.).

7. Запасы

7.1. Наличие и движение запасов

Таблица 7.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
				показатели по приходу	выбыло		изменение от снижения стоимости	оборот запасов между группами (видами)		
		стоимость	величина резерва под снижение стоимости		показатели по расходу	резерв под снижение стоимости			стоимость	величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы – всего	**9мес2026**	**79 884 331**	**(1 145 356)**	**236 051 533**	**(231 679 994)**	**7**	**(85 890)**	**X**	**84 255 870**	**(1 231 239)**
	2025	**77 588 854**	**(998 585)**	**267 536 609**	**(265 241 132)**	**927**	**(147 698)**	**X**	**79 884 331**	**(1 145 356)**
в том числе:										
Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие	9мес2026	77 470 359	(1 133 927)	40 662 378	(36 340 468)	-	(82 404)	-	81 792 269	(1 216 331)
	2025	73 897 561	(987 311)	67 168 128	(63 595 330)	-	(146 616)	-	77 470 359	(1 133 927)
ГСМ	9мес2026	522 989	-	191 209 733	(191 243 602)	-	-	(82 857)	406 263	-
	2025	353 127	(11)	197 138 901	(196 845 633)	11	-	(123 406)	522 989	-
Спец. жидкости	9мес2026	6 156	(11)	1 265	(3 029)	-	-	-	4 392	(11)
	2025	2 770	-	6 566	(3 180)	-	(11)	-	6 156	(11)
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	9мес2026	620 877	(8 027)	2 825 231	(2 663 780)	7	-	-	782 328	(8 020)
	2025	278 313	(6 956)	2 804 855	(2 462 291)	-	(1 071)	-	620 877	(8 027)
Прочие	9мес2026	1 262 427	(3 391)	1 352 474	(1 345 175)	-	(3 486)	(1 013)	1 268 713	(6 877)
	2025	3 056 084	(4 307)	418 159	(2 209 418)	916	-	(2 398)	1 262 427	(3 391)
Товары для перепродажи	9мес2026	1 523	-	452	(83 940)	-	-	83 870	1 905	-
	2025	999	-	-	(125 280)	-	-	125 804	1 523	-

Стоимость запасов с учетом созданных резервов под снижение стоимости материальных ценностей по состоянию на 30.09.2026 составила 83 024 631 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 78 738 975 тыс. руб., на 31.12.2024 – 76 590 269 тыс. руб.).

Увеличение запасов за 9 месяцев 2026 года по сравнению с 2025 годом на 4 285 656 тыс. руб. или на 5,44% произошло в основном в связи с ростом закупок авиатехнического имущества.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей увеличился за 9 месяцев 2026 года на 85 883 тыс. руб. или на 7,50%.

8. Дебиторская задолженность

8.1. Долгосрочная дебиторская задолженность

Информация о долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.1:

Таблица 8.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	**3 850 846**	**1 671 446**	**2 896 390**
в том числе:			
Резерв по сомнительным долгам	(29 824 921)	(37 291 037)	(42 130 879)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	**33 675 767**	**38 962 483**	**45 027 269**
в том числе:			
Авансы выданные	32 844 866	30 121 226	30 937 125
Прочие дебиторы	830 901	8 841 257	14 090 144
в том числе:			
отчисления на ТФО	-	*7 473 127*	*9 713 631*

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 30.09.2026 с учетом созданного резерва составила 3 850 846 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 1 671 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 896 390 тыс. руб.).

Брутто-величина долгосрочной дебиторской задолженности на 30.09.2026 составила 33 675 767 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 38 962 483 тыс. руб., на 31.12.2024 – 45 027 269 тыс. руб.). Уменьшение брутто-величины долгосрочной задолженности за 9 месяцев 2026 года на 5 286 716 тыс. руб. или на 13,57% преимущественно связано с реклассификацией задолженности из долгосрочной в краткосрочную.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части долгосрочной задолженности по состоянию на 30.09.2026 составила 29 824 921 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 37 291 037 тыс. руб., на 31.12.2024 – 42 130 879 тыс. руб.). Уменьшение резерва по сомнительным долгам за 9 месяцев 2026 года на 7 466 116 тыс. руб. или на 20,02% преимущественно связано с реклассификацией задолженности из долгосрочной в краткосрочную (Таблицы 8.1.2, 8.2.2). Структура резерва по сомнительным долгам в части долгосрочной задолженности представлена в таблице 8.1.2:

Таблица 8.1.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 30.09.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	**29 824 921**	**37 291 037**	**(7 466 116)**	**(20,02)**
в том числе:				
AIR FRANCE	15 948 111	15 948 111	-	-
STLC Europe Two Leasing Limited	-	7 473 127	(7 473 127)	(100,00)
POWERJET S.A.	5 666 654	5 666 654	-	-
MTU Maintenance Hannover GmbH	5 079 733	5 079 733	-	-
ROLLS-ROYCE PLC	1 723 614	1 723 614	-	-
Honeywell International SARL	1 139 919	1 139 919	-	-
Прочие	266 890	259 879	7 011	2,70

Информация по срокам погашения долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.3:

Таблица 8.1.3.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность по годам погашения:	2027	2028-2031	После 2031
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	**1 124 802**	**30 601 407**	**1 949 558**
в том числе:			
Авансы выданные	706 989	30 188 319	1 949 558
Прочие дебиторы	417 813	413 088	-

8.2. Краткосрочная дебиторская задолженность

Информация о краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.2.1:

Таблица 8.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего краткосрочная дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам	**146 402 367**	**135 207 149**	**123 813 531**
в том числе:			
Резерв по сомнительным долгам	(58 065 512)	(42 934 598)	(51 180 708)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	**204 467 879**	**178 141 747**	**174 994 239**
в том числе:			
Покупатели и заказчики	69 153 660	56 796 732	59 234 889
в том числе:			
Расчеты с дочерними и прочими авиакомпаниями и организациями за ГСМ	*19 642 088*	*12 418 261*	*12 150 188*
Расчеты с корпоративными клиентами по авиаперевозкам	*18 112 800*	*9 726 740*	*7 892 764*
Расчеты с агентами по пассажирским и грузовым перевозкам	*12 219 997*	*8 360 737*	*8 585 655*
Расчеты с дочерними компаниями за авиатехническое имущество	*7 449 270*	*15 811 926*	*17 155 125*
Задолженность по дивидендам	-	-	33 191

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Задолженность бюджета по налогам и сборам	31 903 547	17 507 934	14 963 016
Задолженность государственных внебюджетных фондов	23 804	44 410	28 493
Авансы выданные	50 513 005	60 925 091	51 361 457
Прочие дебиторы	52 873 863	42 867 580	49 373 193

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 30.09.2026 с учетом созданного резерва по сомнительным долгам составила 146 402 367 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 135 207 149 тыс. руб., на 31.12.2024 – 123 813 531 тыс. руб.).

Брутто-величина краткосрочной дебиторской задолженности на 30.09.2026 составила 204 467 879 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 178 141 747 тыс. руб., на 31.12.2024 – 174 994 239 тыс. руб.) и увеличилась за 9 месяцев 2026 года на 26 326 132 тыс. руб. или на 14,78%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

– увеличение задолженности прочих дебиторов на 10 006 283 тыс. руб. или на 23,34%, в основном в связи с реклассификацией задолженности по отчислениям на ТФО из долгосрочной в краткосрочную и ростом курсов иностранных валют;

– увеличение задолженности по расчетам с корпоративными клиентами по авиаперевозкам на 8 386 060 тыс. руб. или на 86,22%;

– увеличение задолженности по расчетам с авиакомпаниями и организациями за ГСМ на 7 223 827 тыс. руб. или на 58,17% в основном в связи с ростом стоимости топлива;

– снижение задолженности по авансам выданным на 10 412 086 тыс. руб. или на 17,09%, преимущественно в связи с погашением ранее выданных авансов в рамках соглашения «код-шеринг», а также с переходом с авансовой формы на оплату по факту поставки с поставщиками авиатоплива;

– снижение задолженности по расчетам с дочерними компаниями за поставки авиатехнического имущества на 8 362 656 тыс. руб. или на 52,89%.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части краткосрочной задолженности по состоянию на 30.09.2026 составила 58 065 512 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 42 934 598 тыс. руб., на 31.12.2024 – 51 180 708 тыс. руб.). Основные изменения и структура резерва представлены в таблице 8.2.2:

Таблица 8.2.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 30.09.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	**58 065 512**	**42 934 598**	**15 130 914**	**35,24**
в том числе:				
Airbus S.A.S.	24 080 209	22 311 698	1 768 511	7,93
STLC Europe Two Leasing Limited	8 065 576	-	8 065 576	100,00
ОАО «АК «Трансаэро»	7 088 341	7 075 671	12 670	0,18
STLC Europe One Leasing Limited	3 898 599	3 612 231	286 368	7,93
ООО «Авиакапитал-Сервис»	2 931 157	2 763 070	168 087	6,08
AVOLON AEROSPACE (IRELAND) AOE 5 LIMITED	1 097 032	1 016 451	80 581	7,93
MANCHESTER UNITED FOOTBALL CLUB	979 838	979 838	-	-

Резерв по сомнительным долгам	На 30.09.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
DEUTSCHE LUFTHANSA AKTIENGESELLSCHAFT	935 260	868 604	66 656	7,67
IATA CLEARING HOUSE	591 764	548 297	43 467	7,93
Boeing Commercial Airplanes	526 604	525 578	1 026	0,20
Прочие	7 871 132	3 233 160	4 637 972	143,45

Увеличение резерва по сомнительным долгам за 9 месяцев 2026 года на 15 130 914 тыс. руб. или на 35,24% преимущественно связано с реклассификацией задолженности из долгосрочной в краткосрочную и ростом курсов иностранных валют (Таблицы 8.2.1, 8.2.2).

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств и денежных эквивалентов учитываются:

Таблица 9.1.
тыс. руб.

Наименование статьи	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего денежных средств и денежных эквивалентов в составе бухгалтерского баланса	**21 658 328**	**29 187 913**	**47 724 479**
в том числе:			
Денежные средства в кассе	64 010	75 539	88 622
Денежные средства в рублях на расчетных счетах в банках	1 078 274	2 866 899	4 834 199
Денежные средства в иностранной валюте на расчетных счетах в банках	5 124 857	3 488 064	6 883 141
Денежные эквиваленты и прочие денежные средства	15 391 187	22 757 411	35 918 517
в том числе:			
денежные средства на депозитных счетах	*15 000 000*	*22 470 000*	*35 300 000*

По состоянию на 30.09.2026 денежные средства и денежные эквиваленты составили 21 658 328 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 29 187 913 тыс. руб., на 31.12.2024 – 47 724 479 тыс. руб.).

ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 не имеет денежных средств, недоступных для использования.

В Отчете о движении денежных средств в составе прочих поступлений и платежей от текущих операций отражены следующие денежные потоки:

Таблица 9.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
4119. Прочие поступления	118 878 022	76 793 003
в том числе:		
возврат денежных средств от поставщиков	3 795 028	4 777 377
НДС	69 913 897	50 566 660
акциз	40 137 368	11 876 897

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
проценты к получению от размещения денежных средств в банках	4 157 364	8 818 387
прочие	874 365	753 682
4129. Прочие платежи	(4 776 440)	(6 637 567)
в том числе:		
комиссии банков	(924 157)	(1 495 071)

10. Прочие активы

10.1. Налог на добавленную стоимость

По состоянию на 30.09.2026 налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям составил 188 300 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 282 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 240 514 тыс. руб.):

Таблица 10.1.1.
тыс. руб.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	**188 300**	**282 446**	**240 514**
в том числе:			
НДС по экспортным операциям до подтверждения	181 244	227 965	222 726
НДС по прочим операциям	7 056	54 481	17 788

Уменьшение показателя строки баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» за 9 месяцев 2026 года на 94 146 тыс. руб. или на 33,33% обусловлено поступлением полного комплекта первичных документов, подтверждающих право применения налогового вычета по операциям, облагаемым по ставке НДС 0% и по прочим операциям.

10.2. Прочие внеоборотные активы

Таблица 10.2.1.
тыс. руб.

Прочие внеоборотные активы	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Прочие внеоборотные активы – всего	**6 617 699**	**13 467 190**	**12 863 600**
в том числе:			
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	6 542 952	13 466 256	12 861 452
Расходы будущих периодов	74 747	934	2 148

По состоянию на 30.09.2026 прочие внеоборотные активы составили 6 617 699 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 13 467 190 тыс. руб., на 31.12.2024 – 12 863 600 тыс. руб.).

Сумма прочих внеоборотных активов на 30.09.2026 уменьшилась по отношению к 31.12.2025 на 6 849 491 тыс. руб. или на 50,86% в основном за счет снижения авансов, выданных на приобретение внеоборотных активов (Таблица 5.1.1).

10.3. Прочие оборотные активы

Таблица 10.3.1.
тыс. руб.

Прочие оборотные активы	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Прочие оборотные активы – всего	**326 140**	**214 298**	**126 708**
в том числе:			
Расходы будущих периодов	285 570	173 892	87 430
Недостачи материальных ценностей	40 570	40 406	39 278

По состоянию на 30.09.2026 прочие оборотные активы составили 326 140 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 214 298 тыс. руб., на 31.12.2024 – 126 708 тыс. руб.).

Основной составляющей данной статьи являются расходы будущих периодов – 87,56%, в составе которых преобладают расходы на программные продукты и лицензии по ним, сертификаты летной годности, выдаваемые на эксплуатируемые воздушные суда и продлевающие разрешение на использование воздушных судов на срок не более 12 месяцев.

За 9 месяцев 2026 года расходы будущих периодов увеличились на 111 678 тыс. руб. или на 64,22% за счет расходов на программные продукты и лицензии на них, расходов на сертификацию летной годности воздушных судов и авиадвигателей.

11. Капитал

11.1. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 3 975 771 215 (Три миллиарда девятьсот семьдесят пять миллионов семьсот семьдесят одна тысяча двести пятнадцать) рублей.

По состоянию на 30.09.2026 Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» разделен на 3 975 771 215 размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (тикер: AFLT), включены в Первый уровень котировального списка и входят в состав основных российских фондовых индексов. Бумаги торгуются в режиме торгов Т+1.

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 распределен следующим образом:

Таблица 11.1.1.

Акционер	На 30.09.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %
1	2	3	4	5	6	7
Всего	**3 975 771 215**	**100**	**3 975 771 215**	**100**	**3 975 771 215**	**100**
в том числе:						
Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации	*2 364 568 222*	*59,47*	*2 364 568 222*	*59,47*	*2 364 568 222*	*59,47*
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	*568 335 339*	*14,30*	*568 335 339*	*14,30*	*568 335 339*	*14,30*
иные акционеры	*1 042 867 654*	*26,23*	*1 042 867 654*	*26,23*	*1 042 867 654*	*26,23*

По состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 бенефициарные владельцы отсутствуют.

11.2. Собственные акции, выкупленные у акционеров

В течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году ПАО «Аэрофлот» не осуществляло операции по выкупу собственных акций у акционеров.

11.3. Добавочный капитал (без накопленной дооценки)

Добавочный капитал по состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 129 676 068 тыс. руб. Добавочный капитал образован за счет продажи акций по цене, превышающей номинальную стоимость.

11.4. Переоценка внеоборотных активов

Таблица 11.4.1.
тыс. руб.

Изменение добавочного капитала вследствие переоценки внеоборотных активов	**9мес2026**	**2025**	**2024**
1	**2**	**3**	**4**
Остаток на начало периода	**52 834**	**53 252**	**53 366**
Изменение добавочного капитала в связи с выбытием основных средств, подвергшихся ранее переоценке	(20)	(418)	(114)
Остаток на конец периода	**52 814**	**52 834**	**53 252**

Уменьшение величины добавочного капитала за 9 месяцев 2026 года произошло в связи со списанием основных средств, ранее подвергшихся дооценке.

11.5. Резервный капитал

Резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами и по состоянию на 30.09.2026, 31.12.2025 составлял 993 943 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – 277 654 тыс. руб.

11.6. Дивиденды

В 2026 году годовое общее собрание акционеров утвердило решение выплатить по результатам 2025 финансового года дивиденды в размере 5,29 руб. на одну акцию, что в общей сумме составило 21 031 830 тыс. руб.

12. Кредиты и займы

Расшифровка движения заемных средств за 9 месяцев 2026 года и за 2025 год по основному долгу и процентам представлена в таблице 12.1:

Таблица 12.1.
тыс. руб.

Показатель	Период	Остаток на начало периода	Получено / Начислено процентов	Погашено	Переведено в состав кратко-срочных	Перевe-дено в состав долго-срочных	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосроч-ные обязательст-ва	**9мес2026**	**139 243 867**	**90 000 000**	**(30 000 000)**	**(11 066 600)**	**-**	**188 177 267**
	2025	**24 650 000**	**140 666 000**	**-**	**(26 072 133)**	**-**	**139 243 867**
в том числе:							
долгосроч-ные кредиты в рублях	9мес2026	49 243 867	90 000 000	(30 000 000)	(11 066 600)	-	98 177 267
	2025	-	50 666 000	-	(1 422 133)	-	49 243 867
долгосроч-ные займы в рублях	9мес2026	90 000 000	-	-	-	-	90 000 000
	2025	24 650 000	90 000 000	-	(24 650 000)	-	90 000 000
Краткосроч-ные обязательст-ва	**9мес2026**	**36 986 045**	**22 027 632**	**(57 499 337)**	**11 066 600**	**-**	**12 580 940**
	2025	**19 280 139**	**26 110 208**	**(34 476 435)**	**26 072 133**	**-**	**36 986 045**
в том числе:							
краткосроч-ные кредиты в рублях	9мес2026	11 422 133	-	(11 066 600)	11 066 600	-	11 422 133
	2025	19 125 000	10 000 000	(19 125 000)	1 422 133	-	11 422 133
краткосроч-ные займы в рублях	9мес2026	24 650 000	-	(24 650 000)	-	-	-
	2025	-	-	-	24 650 000	-	24 650 000
проценты по кредитам в рублях	9мес2026	368 045	9 899 361	(9 589 761)	-	-	677 645
	2025	53 299	5 998 513	(5 683 767)	-	-	368 045
проценты по займам в рублях	9мес2026	545 867	12 128 271	(12 192 976)	-	-	481 162
	2025	101 840	10 111 695	(9 667 668)	-	-	545 867

Изменение обязательств по заемным средствам за 9 месяцев 2026 года произошло в результате следующих факторов:

– привлечения долгосрочных кредитов в размере 90 000 000 тыс. руб., в том числе в рамках рефинансирования для оптимизации кредитной нагрузки в сумме 30 000 000 тыс. руб.;

– снижения краткосрочной долговой нагрузки по облигационному займу серии П01-БО-01 в размере 24 650 000 тыс. руб. и кредитным линиям в размере 11 066 600 тыс. руб. в результате проведенного планового погашения обязательств;

– реклассификации задолженности по кредитам из долгосрочной в краткосрочную в размере 11 066 600 тыс. руб.

Информация по срокам погашения долгосрочных кредитов и займов представлена в таблице 12.2:

Таблица 12.2.
тыс. руб.

Обязательство	Валюта кредита/займа	2027	2028-2030	2031-2035
1	2	3	4	5
Всего	**RUB**	**355 533**	**144 266 401**	**43 555 333**
в том числе:				
долгосрочные кредиты	RUB	355 533	54 266 401	43 555 333
долгосрочные займы	RUB	-	90 000 000	-

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю без учета займов, в том числе облигационных, на 30.09.2026 составила 16,21% годовых, на 31.12.2025 – 18,19% годовых, на 31.12.2024 – 6,80% годовых.

Средневзвешенная ставка по облигационным займам на 30.09.2026 составила 16,08% годовых, на 31.12.2025 – 15,67% годовых, на 31.12.2024 – 8,35% годовых.

Средневзвешенная ставка по денежному займу по состоянию на 30.09.2026 составила 14,50% годовых, на 31.12.2025 – 16,50% годовых.

За 9 месяцев 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» были полностью погашены привлеченные ранее кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р).

Информация о привлеченных кредитах, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, представлена в таблице 12.3:

Таблица 12.3.
тыс. руб.

Наименование банка	Период	Остаток на начало периода	Получено	Погашено	Остаток на конец периода	Срок погашения
1	2	3	4	5	6	7
Всего	**9мес2026**	**-**	**-**	**-**	**-**	X
	2025	**19 125 000**	**-**	**(19 125 000)**	**-**	X
в том числе:						
ПАО Сбербанк	9мес2026	-	-	-	-	X
	2025	7 750 000	-	(7 750 000)	-	29.06.2025
ПАО Сбербанк	9мес2026	-	-	-	-	X
	2025	11 375 000	-	(11 375 000)	-	31.07.2025

В 2025 году сумма планового погашения обязательств по кредитам, обеспеченным государственной гарантией Российской Федерации составляла 19 125 000 тыс. руб.

По состоянию на 30.09.2026 и 31.12.2025 иные кредитные соглашения, обеспеченные поручительствами третьих лиц, а также заключенные ПАО «Аэрофлот» договоры овердрафта, отсутствовали.

По состоянию на 30.09.2026 и 31.12.2025 сумма открытых, но неиспользованных кредитных линий, составила 392 917 656 тыс. руб. и 404 879 400 тыс. руб. соответственно.

12.1. Долгосрочные обязательства

По состоянию на 30.09.2026 задолженность по долгосрочным кредитам составила 98 177 267 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 49 243 867 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовала).

По состоянию на 30.09.2026 и 31.12.2025 задолженность по долгосрочному облигационному займу составляла 75 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 24 650 000 тыс. руб.), задолженность по долгосрочному денежному займу составляла 15 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – отсутствовала).

12.2. Краткосрочные обязательства

По состоянию на 30.09.2026 и 31.12.2025 задолженность по краткосрочным кредитам составляла 11 422 133 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 19 125 000 тыс. руб.).

По состоянию на 30.09.2026 задолженность по краткосрочному облигационному займу отсутствовала (на 31.12.2025 составляла 24 650 000 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовала).

В бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот» проценты по кредитам и займам отражаются в составе строки 1510 «Заемные средства».

13. Оценочные обязательства

13.1. Резерв предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков, который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет резерва на оплату отпусков работников осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот».

Информация о совокупном изменении обязательства в течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.1.1:

Таблица 13.1.1.
тыс. руб.

Оценочные обязательства на оплату очередных и дополнительных отпусков	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6
Всего	**9мес2026**	**4 866 555**	**9 194 345**	**(7 867 230)**	**6 193 670**
	2025	**4 252 471**	**10 775 138**	**(10 161 054)**	**4 866 555**
в том числе:					
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	9мес2026	3 636 947	6 807 483	(5 844 510)	4 599 920
	2025	3 176 196	8 022 051	(7 561 300)	3 636 947
Страховые взносы, относящиеся к резерву	9мес2026	1 229 608	2 386 862	(2 022 720)	1 593 750
	2025	1 076 275	2 753 087	(2 599 754)	1 229 608

Резерв предстоящих расходов на выплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков по состоянию на 30.09.2026 составил 6 193 670 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 4 866 555 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 252 471 тыс. руб.).

По состоянию на 30.09.2026 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 1 327 115 тыс. руб. или на 27,27% по сравнению с показателем на начало года в основном вследствие увеличения среднего количества дней неиспользованного отпуска на одного работника и роста среднего заработка для целей оплаты отпускных.

13.2. Оценочное обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию.

Расчет оценочных обязательств по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с утвержденной Методикой.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.2.1:

Таблица 13.2.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя	**Период**	**Остаток на начало периода**	**Начислено (+)**	**Использовано (-)**	**Переведено из долгосрочной в краткосрочную (+/-)**	**Остаток на конец периода**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
Всего	**9мес2026**	**147 015**	**12 096**	**(18 027)**	**X**	**141 084**
	2025	**166 448**	**13 520**	**(32 953)**	**X**	**147 015**
в том числе:						
Краткосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	21 706	12 096	(12 600)	-	21 202
	2025	22 586	13 520	(14 400)	-	21 706
Долгосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	125 309	-	(5 427)	-	119 882
	2025	143 862	-	(18 553)	-	125 309

Оценочные обязательства по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя по состоянию на 30.09.2026 составили 141 084 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 147 015 тыс. руб., на 31.12.2024 – 166 448 тыс. руб.).

По состоянию на 30.09.2026 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 5 931 тыс. руб. или на 4,03% в связи с сокращением численности участников.

13.3. Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с Положением о дополнительных льготах и компенсациях работникам ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый проработанный год в Обществе, включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот».

Сумма оценочного обязательства в течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.3.1:

Таблица 13.3.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	**9мес2026**	**139 202**	**(2 672)**	**136 530**
	2025	**149 347**	**(10 145)**	**139 202**
в том числе:				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	17 673	112	17 785
	2025	24 028	(6 355)	17 673
Страховые взносы, относящиеся к краткосрочной части оценочного обязательства	9мес2026	5 873	453	6 326
	2025	7 985	(2 112)	5 873
Долгосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	86 809	(3 886)	82 923
	2025	88 069	(1 260)	86 809
Страховые взносы, относящиеся к долгосрочной части оценочного обязательства	9мес2026	28 847	649	29 496
	2025	29 265	(418)	28 847

Оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию по состоянию на 30.09.2026 составили 136 530 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 139 202 тыс. руб., на 31.12.2024 – 149 347 тыс. руб.).

По состоянию на 30.09.2025 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию уменьшились на 2 672 тыс. руб. или на 1,92% в связи с изменением численности персонала.

13.4. Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию

В соответствии с Учетной политикой для целей бухгалтерского учета с учетом требований критерия осмотрительности ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы, премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.4.1:

Таблица 13.4.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Восстановлено/ реклассифицировано (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	**9мес2026**	**3 796 292**	**7 740 066**	**(1 937 599)**	**(624 331)**	**8 974 428**
	2025	**2 954 386**	**4 460 848**	**(2 859 070)**	**(759 872)**	**3 796 292**
в том числе:						
Краткосрочная часть обязательства	9мес2026	3 796 292	7 482 782	(1 937 599)	(367 047)	8 974 428
	2025	2 786 672	4 114 535	(2 859 070)	(245 845)	3 796 292
Долгосрочная часть обязательства	9мес2026	-	257 284	-	(257 284)	-
	2025	167 714	346 313	-	(514 027)	-

Оценочные обязательства по выплате переменной части заработной платы и премированию по состоянию на 30.09.2026 составили 8 974 428 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 796 292 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 954 386 тыс. руб.).

По состоянию на 30.09.2026 оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию увеличилось на 5 178 136 тыс. руб., преимущественно за счет начисления оценочного обязательства по выплатам производственному персоналу.

Расчет оценочного обязательства и выплаты переменной части заработной платы произведены с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

13.5. Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей

ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей в связи с применением ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Информация о движении сумм оценочного обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей в течение 9 месяцев 2026 года и в 2025 году приведена в таблице 13.5:

Таблица 13.5.
тыс. руб.

Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	**9мес2026**	**71 809 224**	**5 394 632**	**77 203 856**
	2025	**125 318 134**	**(53 508 910)**	**71 809 224**
в том числе:				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	19 881 317	7 758 874	27 640 191
	2025	12 382 516	7 498 801	19 881 317
Долгосрочная часть оценочного обязательства	9мес2026	51 927 907	(2 364 242)	49 563 665
	2025	112 935 618	(61 007 711)	51 927 907

Оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей по состоянию на 30.09.2026 составили 77 203 856 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 71 809 224 тыс. руб., на 31.12.2024 – 125 318 134 тыс. руб.).

Увеличение оценочных обязательств при возврате воздушных судов и авиационных двигателей за 9 месяцев 2026 года на 5 394 632 тыс. руб. или на 7,51%. обусловлено преимущественно изменением стоимости технического обслуживания и ремонта воздушных судов и авиационных двигателей.

13.6. Оценочное обязательство по полученным претензиям

ПАО «Аэрофлот» созданы оценочные обязательства в связи с полученным требованием контрагента о выплате возмещения в результате досрочного расторжения договора и в связи с наличием судебных исков, вероятность выплаты по которым оценена как высокая. По состоянию на 30.09.2026 величина оценочного обязательства составила 5 859 752 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 4 860 046 тыс. руб., на 31.12.2024 – 6 305 662 тыс. руб.).

13.7. Оценочное обязательство по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей

В соответствии с положениями Учетной политики для целей бухгалтерского учета ПАО «Аэрофлот» создает оценочные обязательства по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей. По состоянию на 30.09.2026 сумма оценочных обязательств составила 1 176 614 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 – оценочные обязательства отсутствовали.

14. Кредиторская задолженность

14.1. Долгосрочная кредиторская задолженность

Информация о долгосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.1.1:

Таблица 14.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	**265 426 570**	**297 685 724**	**442 695 830**
в том числе:			
Долгосрочная задолженность по договорам аренды	264 684 591	297 038 811	440 939 328
Прочая кредиторская задолженность	741 979	646 913	1 756 502

Долгосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 30.09.2026 составила 265 426 570 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 297 685 724 тыс. руб., на 31.12.2024 – 442 695 830 тыс. руб.) и уменьшилась на 32 259 154 тыс. руб. или на 10,84% по сравнению с показателем на 31.12.2025.

Уменьшение долгосрочной задолженности по договорам аренды, учитываемым в соответствии с ФСБУ 25/2018, на 32 354 220 тыс. руб. или на 10,89% произошло преимущественно за счет реклассификации задолженности в краткосрочную.

Информация по срокам погашения долгосрочной кредиторской задолженности, рассчитанная в соответствии с условиями договоров, представлена в таблице 14.1.2:

Таблица 14.1.2.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по годам погашения	**2027**	**2028-2031**	**после 2031**
1	**2**	**3**	**4**
Всего	**12 594 917**	**143 108 427**	**109 723 226**
в том числе:			
Задолженность по договорам аренды	12 587 850	142 418 518	109 678 223
Прочая кредиторская задолженность	7 067	689 909	45 003

14.2. Краткосрочная кредиторская задолженность

Информация о краткосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.2.1:

Таблица 14.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	**На 30.09.2026**	**На 31.12.2025**	**На 31.12.2024**
1	**2**	**3**	**4**
Всего	**232 409 171**	**240 967 255**	**293 626 400**
в том числе:			
Поставщики и подрядчики	139 335 808	133 925 709	198 542 708
в том числе:			
Краткосрочная задолженность по договорам аренды (ФСБУ 25/2018)	*80 268 226*	*72 031 394*	*132 954 266*
Расчеты по аренде ВС и АД	*15 827 340*	*9 666 966*	*7 574 544*
Расчеты за поставленные ГСМ	*7 538 147*	*4 693 161*	*7 486 700*
Расчеты с авиакомпаниями	*4 511 375*	*10 009 749*	*8 582 491*
Прочие поставщики и подрядчики	*27 220 862*	*34 094 168*	*38 394 910*
Задолженность перед персоналом организации	1 607 719	1 268 540	866 621
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 136 463	3 245 853	3 210 314
Задолженность по налогам и сборам	494 734	40 444	61 897
Прочие кредиторы	1 898 125	1 509 518	1 308 563
Авансы полученные	87 936 322	100 977 191	89 636 297
в том числе:			
Обязательства перед пассажирами в счет предстоящих авиаперевозок	*49 637 498*	*54 283 878*	*53 110 383*
Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»	*28 812 418*	*25 894 639*	*24 697 534*
Авансы полученные от корпоративных клиентов по чартерным пассажирским перевозкам	*4 296 146*	*17 553 904*	*9 637 513*

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 30.09.2026 составила 232 409 171 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 240 967 255 тыс. руб., на 31.12.2024 – 293 626 400 тыс. руб.).

Краткосрочная кредиторская задолженность уменьшилась за 9 месяцев 2026 года на 8 558 084 тыс. руб. или на 3,55%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

– снижение задолженности по авансам, полученным от корпоративных клиентов по чартерным пассажирским перевозкам на 13 257 758 тыс. руб. или на 75,53% в связи с оказанием услуг;

– снижение задолженности перед прочими поставщиками и подрядчиками на 6 873 306 тыс. руб. или на 20,16% и задолженности по расчетам с авиакомпаниями на 5 498 374 тыс. руб. или на 54,93% за счет погашения задолженности;

– увеличение задолженности по договорам аренды, учитываемым в соответствии с ФСБУ 25/2018 на 8 236 832 тыс. руб. или на 11,44% за счет реклассификации задолженности из долгосрочной, роста курсов иностранных валют.

15. Доходы будущих периодов

В составе доходов будущих периодов ПАО «Аэрофлот» учитывает доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также безвозмездно полученные основные средства, материалы и прочие безвозмездные поступления.

Сумма доходов будущих периодов по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 15.1:

Таблица 15.1.
тыс. руб.

Доходы будущих периодов	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	**534 597**	**565 514**	**666 632**
в том числе:			
Безвозмездно полученные материалы	503 939	458 130	451 904
Безвозмездно полученные основные средства	28 582	105 308	212 652
Прочие доходы будущих периодов	2 076	2 076	2 076

Доходы будущих периодов по состоянию на 30.06.2026 составили 534 597 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 565 514 тыс. руб., на 31.12.2024 – 666 632 тыс. руб.).

Основными составляющими данной статьи на 30.09.2026 являются безвозмездно полученные материальные ценности и основные средства. В составе ценностей преобладают: запасные части для воздушных судов и авиадвигателей, материалы интерьера и прочие компоненты.

Уменьшение доходов будущих периодов за 9 месяцев 2026 года на 30 917 тыс. руб. или на 5,47% произошло за счет списания стоимости безвозмездно полученных основных средств, запасных частей и расходных материалов для воздушных судов по мере их установки.

16. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от обычной деятельности в разрезе видов доходов за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года представлена в таблице 16.1:

Таблица 16.1.
тыс. руб.

Виды доходов от обычных видов деятельности	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	**613 376 639**	**568 571 651**
в том числе:		
Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок	579 657 559	537 283 809
Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок	20 457 191	18 616 352
Выручка от прочей реализации	13 261 889	12 671 490
в том числе:		
Выручка по программе партнерства «Аэрофлот-Бонус»	*5 308 527*	*5 408 495*

Выручка ПАО «Аэрофлот» по итогам деятельности за 9 месяцев 2026 года составила 613 376 639 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года – 568 571 651 тыс. руб.

Выручка за 9 месяцев 2026 года увеличилась по отношению к 9 месяцам 2025 года на 44 804 988 тыс. руб. или на 7,88%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

– увеличение выручки от реализации пассажирских авиаперевозок на 42 373 750 тыс. руб. или на 7,89% в основном за счет роста производственных показателей: пассажирооборота на 5,5%, процента занятости пассажирских кресел на 2,6%, процента коммерческой загрузки на 3,0%;

– увеличение выручки от грузовых и почтовых авиаперевозок на 1 840 839 тыс. руб. или на 9,89% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года за счет роста объемов грузо-почтовых перевозок;

– уменьшение выручки по программе партнерства «Аэрофлот Бонус» на 99 968 тыс. руб. или на 1,85% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи с ростом обязательств перед участниками программы.

17. Учет государственной помощи

В течение 9 месяцев 2026 года ПАО «Аэрофлот» являлось получателем государственной помощи, учитываемой в соответствии с ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 16.10.2000 № 92н (далее – ПБУ 13/2000) в общей сумме 53 635 тыс. руб. (в течение 9 месяцев 2025 года – 54 618 тыс. руб.) Государственная помощь отражена в составе прочих доходов.

ПАО «Аэрофлот» получены доходы в виде государственной помощи, не подпадающей под действие ПБУ 13/2000.

За 9 месяцев 2026 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 13 738 614 тыс. руб., в том числе в сумме 10 871 776 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

По состоянию на 30.09.2026 ПАО «Аэрофлот» выполняет все условия получения государственной помощи.

Общая величина полученных доходов за 9 месяцев 2026 году от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 2 866 838 тыс. руб.

За 9 месяцев 2025 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 12 182 635 тыс. руб., в том числе в сумме 10 059 920 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

Общая величина полученных доходов за 9 месяцев 2025 года от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 2 122 715 тыс. руб.

За 9 месяцев 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» были полностью погашены привлеченные ранее кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р).

18. Расшифровка затрат

Расходы по обычным видам деятельности за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года в разрезе элементов затрат представлены в таблице 18.1:

Таблица 18.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего расходы по обычным видам деятельности (строки 2120, 2210, 2220 Отчета о финансовых результатах)	**(632 993 501)**	**(564 363 458)**
в том числе:		
Материальные затраты	(240 245 888)	(210 681 550)
в том числе:		
расходы на авиаГСМ	*(190 103 356)*	*(147 868 509)*
расходы на питание на борту	*(19 072 598)*	*(17 959 131)*
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» и аренды ВС с экипажем	(161 817 578)	(149 624 580)
Расходы на оплату труда	(41 086 343)	(34 985 423)
Наземное обслуживание	(31 003 667)	(27 226 981)
Амортизация активов в форме права пользования	(30 081 257)	(36 048 948)
Расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности	(22 516 242)	(14 211 599)
Аэронавигационное обслуживание	(18 578 491)	(16 772 106)
Отчисления на социальные нужды	(13 536 967)	(12 189 007)
Взлет-посадка	(10 279 900)	(10 060 307)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(8 848 689)	(5 336 434)
Амортизация ТОиР	(7 439 698)	(7 257 412)
Лизинговые платежи	(6 320 776)	(3 927 580)
Авиационная безопасность	(6 059 637)	(5 613 850)
Обслуживание в аэропорту	(5 298 860)	(4 242 884)
Услуги по обработке груза, почты	(4 334 819)	(4 052 347)
Расходы по бронированию (системы бронирования)	(2 082 865)	(2 154 811)
Расходы на рекламу	(1 323 374)	(1 043 631)
Страхование имущества	(597 216)	(664 793)

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Агентское вознаграждение по продаже авиаперевозок	(503 914)	(812 318)
Прочие затраты	(21 037 320)	(17 456 897)

Расходы по обычным видам деятельности за 9 месяцев 2026 года составили 632 993 501 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года – 564 363 458 тыс. руб.

Увеличение расходов по обычным видам деятельности за 9 месяцев 2026 года по отношению к 9 месяцам 2025 года на сумму 68 630 043 тыс. руб. или на 12,16% преимущественно обусловлено ростом производственных показателей: пассажирооборота на 5,5%, налета часов по всему парку на 4,3%, занятости пассажирских кресел на 2,6%.

Наибольший рост расходов отмечен по следующим статьям:

– расходы на авиаГСМ на 42 234 847 тыс. руб. или на 28,56% преимущественно за счет роста стоимости авиаГСМ и увеличения производственной программы;

– расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» и аренды ВС с экипажем на 12 192 998 тыс. руб. или на 8,15% в связи с ростом объемов работ и цен на них;

– расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности на 8 304 643 тыс. руб. или на 58,44% в связи с ростом объемов работ и цен на них;

– расходы на оплату труда на 6 100 920 тыс. руб. или на 17,44%;

– расходы на наземное обслуживание на 3 776 686 тыс. руб. или на 13,87%;

– амортизация основных средств и нематериальных активов на 3 512 255 тыс. руб. или на 65,82%.

19. Прочие доходы и расходы

Информация о процентах к получению и уплате за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года представлена в таблице 19.1:

Таблица 19.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего проценты к получению (строка 2320)	**4 632 098**	**8 941 491**
в том числе:		
Проценты по депозитным договорам	3 680 757	7 272 592
Прочие проценты к получению	951 341	1 668 899
Всего проценты к уплате (строка 2330)	**(34 841 235)**	**(28 668 594)**
в том числе:		
Процентные расходы по обязательствам по договорам аренды	(10 867 295)	(15 700 256)
Процентные расходы по обязательствам при возврате воздушных судов	(1 931 350)	(2 936 534)
Прочие проценты к уплате	(22 042 590)	(10 031 804)

Информация о прочих доходах за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.2:

Таблица 19.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего прочие доходы (строка 2340)	**83 016 560**	**192 849 661**
в том числе:		
Возврат акциза на авиатопливо	49 994 363	9 761 736
Доход по непролетевшим пассажирам	10 885 281	10 150 308
Доход от сдачи в субаренду воздушных судов дочерним авиакомпаниям	10 213 657	10 955 056
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	5 298 421	4 760 923
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	1 143 139	1 369 787
Доход по операциям с основными средствами и иными активами	482 533	2 826 458
Доход от операций с иностранной валютой	-	64 084 747
Доходы от выбытия обязательств по договорам аренды воздушных судов в связи с их прекращением	-	51 158 080
Доходы в связи с восстановлением оценочного обязательства при возврате ВС в связи с прекращением договоров аренды	-	23 400 354
Доход по восстановлению резервов	-	9 664 608
Прочие доходы	4 999 166	4 717 604

Прочие доходы за 9 месяцев 2026 года составили 83 016 560 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года – 192 849 661 тыс. руб. Прочие доходы за 9 месяцев 2026 года уменьшились по отношению к 9 месяцам 2025 года на 109 833 101 тыс. руб. или на 56,95%. Изменение в основном обусловлено следующими факторами:

– отсутствием в текущем отчетном периоде доходов по урегулированию договоров аренды воздушных судов с иностранными арендодателями против данных за 9 месяцев 2025 года на общую сумму 74 558 434 тыс. руб., в том числе в связи с прекращением арендных обязательств в сумме 51 158 080 тыс. руб. и восстановлением оценочного обязательства при возврате воздушных судов в сумме 23 400 354 тыс. руб.;

– отсутствием в текущем отчетном периоде доходов в виде положительной курсовой разницы в текущем отчетном периоде против данных за 9 месяцев 2025 года на 64 084 747 тыс. руб.;

– отсутствием в текущем отчетном периоде доходов от корректировки резервов в текущем отчетном периоде против данных за 9 месяцев 2025 года на 9 664 608 тыс. руб. преимущественно за счет изменения курсов иностранных валют;

– увеличением доходов от возврата акциза за авиатопливо на 40 232 627 тыс. руб. за счет роста объемов заправки вследствие увеличения производственной программы, а также увеличения показателя экспортной цены керосина на бирже авиатоплива в 2026 году.

Информация о прочих расходах за 9 месяцев 2026 года и 9 месяцев 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.3:

Таблица 19.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего прочие расходы (строка 2350)	**(42 353 789)**	**(20 503 016)**
в том числе:		
Расход от операций с иностранной валютой	(11 201 519)	-
Расход по формированию резервов	(7 883 074)	-

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Убытки прошлых лет	(6 262 961)	(4 398 095)
Амортизация АПП лизинг воздушных судов и авиадвигателей (субаренда ФСБУ 25/2018)	(5 235 097)	(5 327 989)
Расходы по банковскому обслуживанию, в том числе расходы по аккредитивам	(2 698 724)	(2 884 169)
Расходы в связи с продажей и списанием основных средств и иных активов	(868 217)	(2 394 709)
Прочие расходы	(8 204 197)	(5 498 054)

Прочие расходы за 9 месяцев 2026 года составили 42 353 789 тыс. руб., за 9 месяцев 2025 года – 20 503 016 тыс. руб. Увеличение прочих расходов за 9 месяцев 2026 года по отношению к 9 месяцам 2025 года на 21 850 773 тыс. руб. или на 106,57% преимущественно обусловлено изменением курсов иностранной валюты.

20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

Текущий налог на прибыль за 9 месяцев 2026 года, исчисленный в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации, отсутствует.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательств) за 9 месяцев 2026 года в бухгалтерском учете по ПБУ 18/02, представлена в таблице 20.1:

Таблица 20.1.
тыс. руб.

Показатель	На 30.09.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
Отложенные налоговые активы – всего	**164 785 288**	**(3 570 262)**	**168 355 550**
в том числе:			
Разницы по амортизационным начислениям	282 734	259 937	22 797
Активы, полученные безвозмездно	133 649	(7 729)	141 378
Резерв на квартальное премирование в БУ	125 604	37 191	88 413
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	82 329	-	82 329
Резерв вознаграждения по итогам года в БУ	1 441 392	1 441 392	-
Лизинг ВС	963 125	231 076	732 049
Разницы по прочим доходам/расходам	40 256	(1 801)	42 057
Курсовые разницы	824 239	449 269	374 970
Расходы по методу начисления	1 055 129	(141 865)	1 196 994
Резерв по наземному обслуживанию	294 154	294 154	-
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	1 036 548	1 036 548	-
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	7 203 105	729 445	6 473 660
Обязательства по программе корпоративной лояльности	92 972	(3 027)	95 999
ОНА-ФСБУ25	115 180 497	(9 596 468)	124 776 965
Убыток, полученный в налоговом учете	34 777 863	1 547 310	33 230 553
Оценочные обязательства по полученным претензиям	1 251 692	154 306	1 097 386
Отложенные налоговые обязательства – всего	**102 710 692**	**(3 475 353)**	**106 186 045**
в том числе:			

Показатель	На 30.09.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
Начисленные разницы по амортизационным начислениям	4 270 077	1 361 635	2 908 442
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества до 100 тыс. руб.	67 609	84	67 525
Курсовые разницы	2 484 017	496 807	1 987 210
Разницы по прочим доходам/расходам	118 368	15 508	102 860
ОНО-ФСБУ25	93 197 033	(7 922 975)	101 120 008
Возмещение акциза	2 573 588	2 573 588	-

21. Прибыль на акцию и чистые активы

21.1. Прибыль на акцию

Информация о величине базовой прибыли на акцию приведена в Таблице 21.1.1.

Таблица 21.1.1.

Наименование показателя	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, тыс. руб.	6 311 541	129 823 163
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	3 975 771 215	3 975 771 215
Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.	**1,59**	**32,65**

Разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

21.2. Чистые активы

Стоимость чистых активов, рассчитанная в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 24.05.2023 № 77н «О внесении изменения в пункт 7 Порядка определения стоимости чистых активов, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28.08.2014 № 84н» (с учетом приказа Министерства финансов Российской Федерации от 31.03.2025 № 41н), по состоянию на 30.09.2026 составляет 94 464 638 тыс. руб., что на 1 938 010 тыс. руб. или на 2,09% больше стоимости чистых активов, рассчитанных по состоянию на 31.12.2025.

Таблица 21.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 30.09.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Чистые активы	94 464 638	92 526 628	216 887 110

22. Операции со связанными сторонами

По состоянию на 30.09.2026 ПАО «Аэрофлот» контролируется Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которой принадлежит 73,77% обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» (Пояснения 11.1).

22.1. Вознаграждение основному управленческому персоналу

В течение 9 месяцев 2026 года и 9 месяцев 2025 года ПАО «Аэрофлот» выплачивало краткосрочное вознаграждение ключевому управленческому персоналу Общества (членам Правления, а также менеджменту летного и наземного состава, обладающего полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности) в совокупности и по каждому из следующих видов выплат, указанных в таблице 22.1, с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

Таблица 22.1.
тыс. руб.

№	Показатель	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	**2**	**3**	**4**
1	**Оплата труда (включая НДФЛ) – всего**	**973 467**	**918 167**
в том числе:			
1.1	Постоянная часть	547 318	554 516
1.2	Переменная часть заработной платы за выполнение КПЭ	426 149	346 880
1.3	Выплаты, связанные с увольнением	-	16 771
2	**Начисленные на заработную плату налоги и иные обязательные платежи**	**359 980**	**408 910**
в том числе:			
2.1	НДФЛ	168 113	155 506
2.2	Страховые взносы на обязательное страхование	191 867	253 404
3	**Иные краткосрочные платежи в пользу основного управленческого персонала – всего**	**1 366**	**1 579**
в том числе:			
3.1	Добровольное медицинское страхование	1 026	1 018
3.2	Взносы работодателя в НПФ	145	167
3.3.	Корпоративные льготы	-	394
3.4.	Страхование ответственности директоров	195	-

Совокупный размер заработной платы за 9 месяцев 2026 года по сравнению с 9 месяцами 2025 года увеличился на 55 300 тыс. руб. или на 6,02% преимущественно за счет выплаты переменной части заработной платы за выполнение КПЭ за 4 квартал 2025 года и КПЭ за 2025 год.

Размер долгосрочной части оценочных обязательств в отношении основного управленческого персонала по состоянию на 30.09.2026 приведен в Пояснениях 13.2, 13.3 и 13.4.

В течение 9 месяцев 2026 года было выплачено вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Аэрофлот» в размере 50 067 тыс. руб. и вознаграждение членам Ревизионной комиссии ПАО «Аэрофлот» в размере 3 605 тыс. руб.

22.2. Операции со связанными сторонами и остатки по ним

Основными операциями со связанными сторонами являются продажа пассажирских авиаперевозок, приобретение авиационного топлива, потребление услуг аэронавигации и обслуживания в аэропортах, которые осуществляются на рыночных условиях.

Перечень групп связанных сторон ПАО «Аэрофлот» приведен в таблице 22.2.1:

Таблица 22.2.1.

№	Наименование групп связанных сторон
1	**2**
1	Дочерние хозяйственные общества
2	Зависимые хозяйственные общества
3	Другие связанные стороны
4	Негосударственные пенсионные фонды, которые действуют в интересах работников ПАО «Аэрофлот»

С большинством дочерних и зависимых обществ ПАО «Аэрофлот» заключены договоры, которые предусматривают расчеты за товары, работы и услуги на условиях, соответствующих рыночным.

Операции, проводимые со связанными сторонами по основной деятельности, представлены в таблице 22.2.2:

Таблица 22.2.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 9 месяцев 2026 года		За 9 месяцев 2025 года	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Всего	**177 655 752**	**6 718 080**	**161 071 144**	**6 180 857**
в том числе:				
Дочерние хозяйственные общества	162 351 199	6 083 890	150 319 701	5 682 768
Другие связанные стороны	12 881 086	534 357	8 417 178	344 080
Зависимые хозяйственные общества	2 423 467	99 833	2 334 265	154 009

Операции, проводимые со связанными сторонами по прочей деятельности, представлены в таблице 22.2.3:

Таблица 22.2.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 9 месяцев 2026 года			За 9 месяцев 2025 года		
	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**
Всего	**10 947 959**	**41 345**	**1 257 561**	**12 230 687**	**45 074**	**4 058 932**
в том числе:						
Дочерние хозяйственные общества	10 947 959	41 345	672 927	12 230 687	45 074	2 947 415
Другие связанные стороны	-	-	584 634	-	-	1 111 517

Уменьшение прочих доходов за 9 месяцев 2026 года по отношению к аналогичному периоду предыдущего года преимущественно обусловлено высоким

объемом поставок авиатехнического имущества за 9 месяцев 2025 года по договору, заключенному с дочерней компанией.

Сальдо взаиморасчетов со связанными сторонами представлено в таблице 22.2.4:

Таблица 22.2.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 30.09.2026			На 31.12.2025		
	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность
1	2	3	4	5	6	7
Всего	**45 261 981**	**-**	**4 665 521**	**53 885 648**	**-**	**13 562 591**
в том числе:						
Дочерние хозяйственные общества	39 077 238	-	3 776 775	48 129 367	-	12 654 006
Другие связанные стороны	6 170 204	-	676 411	5 740 166	-	701 259
Зависимые хозяйственные общества	14 539	-	212 335	16 115	-	207 326

Дебиторская задолженность связанных сторон состоит в основном из задолженности по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом, по соглашению «код-шеринг», по агентскому договору по обеспечению авиатехническим имуществом и по договору на техническое обслуживание воздушных судов.

С негосударственными пенсионными фондами заключены договоры о негосударственном пенсионном обеспечении. Суммы фактических платежей, перечисленных в негосударственные пенсионные фонды представлены в таблице 22.2.5:

Таблица 22.2.5.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Сумма фактических платежей	
	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Негосударственные пенсионные фонды	93 747	74 062

Информация о займах, выданных связанным сторонам, представлена в таблице 22.2.6.1:

Таблица 22.2.6.1.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Выдано	Погашено	Списано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Дочерние хозяйственные общества	9мес2026	3 783 554	-	-	-	50 226	3 833 780
	2025	3 973 498	2 300 000	(2 300 000)	-	(189 944)	3 783 554

Наименование групп связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Выдано	Погашено	Спи-сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Другие связанные стороны	9мес2026	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000
	2025	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах, неустойках, госпошлинах представлена в таблице 22.2.6.2:

Таблица 22.2.6.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Дочерние хозяйственные общества	За 9мес2026	409 979	(384 136)
	За 9мес2025	293 190	(262 805)
Другие связанные стороны	За 9мес2026	121 856	(121 856)
	За 9мес2025	161 164	(161 164)

Проценты, начисленные и погашенные по займам, выданным дочерним и другим связанным обществам, указаны в таблице 22.2.6.2 справочно и учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 резерв под обесценение финансовых вложений в части займов, выданных дочерним компаниям, не создавался.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, представлена в таблице 22.2.6.3:

Таблица 22.2.6.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Получено	Уплачено	Спи-сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Дочерние хозяйственные общества	9мес2026	15 000 000	-	-	-	-	15 000 000
	2025	-	15 000 000	-	-	-	15 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах по полученным от связанных сторон займам представлена в таблице 22.2.6.4:

Таблица 22.2.6.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Дочерние хозяйственные общества	За 9мес2026	1 715 651	(1 715 651)
	За 9мес2025	-	-

Проценты, начисленные и погашенные по займам, полученным от дочерних обществ, указаны в таблице 22.2.6.4 справочно и учитываются в составе заемных средств.

Информация о дивидендах, полученных Обществом от связанных сторон приведена в таблице 22.2.7.

Таблица 22.2.7.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 9 месяцев 2026 года	За 9 месяцев 2025 года
1	2	3
Всего	**14 703 467**	**10 039 797**
в том числе:		
Дочерние хозяйственные общества	14 687 186	10 000 000
Зависимые хозяйственные общества	16 281	39 797

Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ по состоянию на 30.09.2026 и на 31.12.2025 отсутствует.

Информация о выданных Обществом обеспечениях в форме поручительств третьим лицам под обязательства связанных сторон приведена в таблице 22.2.8:

Таблица 22.2.8.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 30.09.2026	На 31.12.2025
1	2	3
Всего	**9 050 714**	**8 604 937**
в том числе:		
Дочерние хозяйственные общества	9 050 714	8 604 937

По состоянию на 30.09.2026 сумма обеспечений увеличилась на 445 777 тыс. руб. или на 5,18% по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2025.

23. Условные обязательства и условные активы

23.1. Существующие и потенциальные иски против ПАО «Аэрофлот»

ПАО «Аэрофлот» участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 30.09.2026 находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

– ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве истца в 83 делах на общую сумму 393 262 тыс. руб.;

– ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве ответчика в 687 делах на общую сумму 951 941 тыс. руб.

По состоянию на 30.09.2026 судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца либо ответчика, отсутствуют.

23.2. Обеспечения выданные

По состоянию на 30.09.2026 ПАО «Аэрофлот» выдало обеспечения третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций в размере 13 317 911 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 12 558 691 тыс. руб., на 31.12.2024 – 19 879 831 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, за 9 месяцев 2026 года на 759 220 тыс. руб. или на 6,05% произошло за счет увеличения курса иностранных валют.

Основной составляющей выданных обеспечений на 30.09.2026 являлись:

– обеспечения под обязательства связанных сторон в сумме 9 050 714 тыс. руб.;

– резервные аккредитивы, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов, в размере 4 267 197 тыс. руб.

23.3. Обеспечения полученные

По состоянию на 30.09.2026 ПАО «Аэрофлот» получило обеспечения в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в размере 22 704 057 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 20 352 695 тыс. руб., на 31.12.2024 – 24 148 991 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, полученного в форме поручительства третьих лиц перед Обществом, за 9 месяцев 2026 года на 2 351 362 тыс. руб. или на 11,55% произошло за счет изменения размера обеспечения.

Основную часть полученных обеспечений на 30.09.2026 составляют:

– гарантии, предоставленные лизингодателями, в размере 10 395 900 тыс. руб.;

– гарантии, предоставленные агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 8 395 690 тыс. руб.

24. Информация по сегментам

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 08.11.2010 № 143н, ПАО «Аэрофлот» раскрыло информацию по сегментам. В качестве основы для выделения сегментов Общество принимает информацию по направлениям, объединенную в один сегмент «Воздушные перевозки». Информация по направлениям сегмента «Воздушные перевозки» представлена в разрезе МВЛ и ВВЛ по данным управленческого учета.

Выручка от продаж покупателям (заказчикам) организации по географическим направлениям сегмента представлена в таблице 24.1:

Таблица 24.1.
тыс. руб.

Наименование направления	За 9 месяцев 2026 года		За 9 месяцев 2025 года	
	сумма	%	сумма	%
1	2	3	4	5
Всего	**613 376 639**	**100,00**	**568 571 651**	**100,00**
в том числе:				
ВВЛ	310 734 165	50,66	307 302 749	54,05
МВЛ	289 380 585	47,18	248 597 412	43,72
Прочие	13 261 889	2,16	12 671 490	2,23

Увеличение доли МВЛ в общем объеме выручки ПАО «Аэрофлот» за 9 месяцев 2026 года обусловлено расширением маршрутной сети международных авиаперевозок по доступным направлениям, в том числе минуя Москву.

25. Корпоративная система управления рисками

Политикой ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками определяется построение комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и структурными подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует департамент управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности.

25.1. Бизнес-риски

Бизнес-риски обусловлены спросом, себестоимостью, качеством и ценой предоставляемых услуг, а также ресурсным обеспечением и последствиями влияния неопределенности окружающей среды на ПАО «Аэрофлот».

Стратегические риски

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых минимизировать уровень рисков, связанных со Стратегией развития Группы Аэрофлот. Стратегия определяет как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы, обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес-модели, так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации, и предусматривает, при необходимости, корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотока, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки/актуализации ключевых рисков реализации стратегии принимаются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Политико-экономические риски

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Изменения политико-экономических факторов могут повлиять на налоговую политику государства. Увеличение налоговых ставок может повысить операционные расходы авиакомпаний и снизить их прибыльность.

ПАО «Аэрофлот» осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами исполнительной власти в части предоставления субсидий на воздушные перевозки.

Риск военных конфликтов

Угрозы, связанные с военными конфликтами и терроризмом, могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

Существенное влияние на деятельность авиакомпании может оказать введение чрезвычайного положения в регионах Российской Федерации, странах по сети маршрутов, странах и регионах присутствия представительств ПАО «Аэрофлот».

Риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий

Для минимизации уровня риска эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий ПАО «Аэрофлот» принимаются необходимые меры реагирования, в том числе приостановление полетов, изменение маршрутов из-за необходимости облета опасных территорий, введение дополнительных мер для повышения показателей безопасности полетов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

Отраслевые риски

На отрасль авиаперевозок оказывает влияние текущая геополитическая обстановка в связи с реализацией таких риск-факторов как изменение конкурентной среды, модели поведения конкурентов и их ценовой политики, влияние сезонности, изменение цен на авиаГСМ, закрытие воздушного пространства в зонах конфликтов, ввод режима «Ковер», ведущие к невозможности выполнения или увеличению продолжительности полетов.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди авиакомпаний. Общество гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагает оптимальные цены и качественные услуги, постоянно развивает маршрутную сеть, главным фокусом развития которой являются внутренние рейсы.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Репутационные риски

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Общества, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Менеджмент ПАО «Аэрофлот» постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров. Ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг ПАО «Аэрофлот», поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное

и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых ПАО «Аэрофлот» услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

В соответствии с принятыми руководствами и стандартами ПАО «Аэрофлот» поддерживает и развивает программу управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений Общества и поставщиков услуг обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности и уровня качества обслуживания.

Экологические риски

К рискам, связанным с негативным воздействием производственной деятельности ПАО «Аэрофлот» на окружающую среду, относятся возможные негативные изменения в окружающей природной среде или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, вызванных деятельностью Общества: выбросы углерода, отходы, другие загрязняющие вещества. Соблюдение экологических норм, норм по утилизации отходов может увеличить операционные расходы Общества.

ПАО «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности. Успешно внедрена и функционирует система экологического менеджмента, разработаны нормативные документы по обеспечению ответственного и безопасного природопользования, регулярно проводятся контрольные мероприятия и аудиты структурных подразделений Общества на соответствие требованиям экологического законодательства и международного стандарта ISO 14001:2015.

25.2. Операционные риски

Большое внимание управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности в соответствии с национальными и международными стандартами.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких как: риск повреждения, гибели (полная или конструктивная), пропажи без вести воздушного судна, его частей и агрегатов; риск гражданской ответственности авиаперевозчика за причинение вреда третьим лицам, вреда жизни, здоровью пассажиров, гибель или повреждение багажа и вещей, находящихся при пассажире, за причинение вреда грузовладельцам или грузоотправителю; военные риски.

ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, в том числе страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

Риски производственной деятельности

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации и направлена на поддержание приемлемого уровня рисков, связанных с проявлением опасных факторов во всех аспектах производственной деятельности Общества, включая нарушение требований летно-технической эксплуатации, ошибки пилотирования.

Риски обеспечивающей деятельности

Риски безопасности труда

В ПАО «Аэрофлот» внедрена система идентификации и оценки профессиональных рисков, которая является частью системы управления охраной труда, разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

Кадровые риски

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован подбор сотрудников с учетом потребности в персонале, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат работников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

Риски экономической и информационной безопасности

ПАО «Аэрофлот» разработана технология работы по выявлению мошеннических операций при оплате авиабилетов через интернет и принятию мер по предотвращению ущерба, методика проведения проверки контрагентов и рассмотрения проектов договоров.

ПАО «Аэрофлот» уделяет пристальное внимание вопросам, связанным с соблюдением требований законодательства в области защиты персональных данных. Нарушение законодательства в области защиты персональных данных может привести к штрафным санкциям, налагаемых регуляторами, негативным юридическим и репутационным последствиям для ПАО «Аэрофлот», финансовым потерям.

IT риски

Одной из особенностей риска реализации информационных угроз является потенциальная возможность использования уязвимости для реализации угрозы (киберугрозы), способная повлечь нарушение бизнес-процессов или снижение их качества и приводящая к финансовому и репутационному ущербу ПАО «Аэрофлот».

Последствием реализации таких рисков является нарушение целостности, доступности и конфиденциальности: утечка конфиденциальной информации, в том числе персональных данных, разглашение/распространение информации, потеря или недоступность данных, использование неполной или искаженной информации.

Факторами киберрисков являются компьютерные атаки злоумышленников, несанкционированное проникновение, в том числе в виртуальное информационное пространство, программное обеспечение (ПО) с вредоносным кодом, использование нелицензионного ПО и потенциально опасных ресурсов в сети Интернет, а также

недекларированные возможности иностранного ПО (например, нарушение работоспособности, отзыв лицензии).

Для минимизации киберрисков в ПАО «Аэрофлот» проводятся организационно-технические мероприятия по обеспечению защиты информации на всех этапах жизненного цикла объекта информатизации, в том числе контроль эффективности защиты на соответствие нормам, установленным нормативными и правовыми документами.

25.3. Финансовые риски

ПАО «Аэрофлот» анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками, проводит автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных «человеческим фактором».

Рыночные риски

Ключевыми рыночными рисками для Общества являются:

Ценовой риск

Источником ценового риска служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность ПАО «Аэрофлот» данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

Процентный риск

Источником процентного риска являются договоры лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке.

Влияние процентного риска ограничено ввиду того, что структура долгового и лизингового портфелей достаточно сбалансирована и преимущественно сформирована инструментами с фиксированными процентными ставками. По мере урегулирования взаимоотношений с лизингодателями доля лизингового портфеля, зависящего от плавающей ставки, снижается.

Для снижения зависимости финансового результата от рыночного риска ПАО «Аэрофлот» проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства.

Кредитный риск

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты ПАО «Аэрофлот», осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок

от имени Общества, а также иные контрагенты, которым ПАО «Аэрофлот» оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск у Общества возникает при взаимодействии с банками, с которыми ПАО «Аэрофлот» проводит финансовые операции.

Для управления кредитным риском используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), и направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

– требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;

– лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;

– регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);

– регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;

– регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют ПАО «Аэрофлот» заблаговременно реагировать на такие события;

– установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

Инфляционный риск

Рост инфляции может привести к росту расходов авиакомпании. При этом в случае инфляционного давления также возможен и рост доходов компании, однако рост цен на авиабилеты ограничен ввиду сохранения жесткой конкуренции на рынке перевозок и социальной значимости данных услуг.

В ПАО «Аэрофлот» непрерывно реализуются мероприятия, направленные на снижение негативного влияния инфляционных процессов, в основном сосредоточенные на оптимизации закупочных процедур и оптимизации затрат.

Риск ликвидности

ПАО «Аэрофлот» не приемлет реализации риска возникновения убытков вследствие неспособности организации обеспечить своевременно и в полном объеме исполнение своих обязательств из-за отсутствия достаточного объема денежных средств.

25.4. Комплаенс-риски

В целях минимизации комплаенс-рисков ПАО «Аэрофлот» при осуществлении авиаперевозок учитывает требования законодательства каждой страны, в которую выполняются рейсы, требования и рекомендации регулирующих органов в сфере авиации, многочисленные и частые изменения в иммиграционной политике, таможенном, валютном и налоговом законодательстве, лицензионные требования и другие.

ПАО «Аэрофлот» ведет активную работу по внедрению в деятельность антикоррупционных программ. В своей деятельности Общество придерживается принципов публичности антикоррупционных мер, проведения прозрачных и открытых

процедур закупок, отказа от незаконного получения преимуществ, обеспечивает информационное противодействие коррупции, создает действенные каналы обратной связи.

25.5. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различное толкование норм и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством ПАО «Аэрофлот» законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

С целью исключения нарушений налогового законодательства в ПАО «Аэрофлот» осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве Российской Федерации и странах присутствия ПАО «Аэрофлот», анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций, регулярная независимая проверка используемого порядка налогообложения при проведении ежегодного аудита.

Правительством Российской Федерации в качестве системной антикризисной меры с 1 июля 2015 года принято решение снизить до 10 процентов ставку НДС на услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа, оказываемые по 31 декабря 2027 года включительно. На услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления или пункт назначения пассажиров и багажа расположен на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя, на территориях Калининградской области и Дальневосточного федерального округа в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2024 № 259-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» действие ставки НДС в размере 0 процентов продлено до 1 января 2028 года.

В соответствии с Федеральным законом от 06.06.2019 № 123-ФЗ с 01.10.2019 введена ставка 0 процентов по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления, пункт назначения пассажиров и багажа, а также все промежуточные пункты маршрута перевозки в случае их наличия расположены вне территории Московской области и территории города федерального значения Москвы.

Перечисленные меры направлены на улучшение финансово-экономического положения хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам. Снижение ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров на внутренних воздушных линиях показало свою эффективность и позволило стабилизировать финансовое состояние Общества и снизить стоимость перевозок.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации получение авиационного керосина лицом, включенным в Реестр эксплуатантов гражданской авиации Российской Федерации и имеющим сертификат (свидетельство) эксплуатанта, признается объектом налогообложения акцизом.

Суммы акциза, начисленные при получении авиационного керосина Обществом, подлежат вычетам с применением повышающих коэффициентов в следующих размерах:

с 1 января по 31 декабря 2026 года – 2,08.

Федеральным законом от 30.07.2019 № 255-ФЗ внесены изменения в статью 200 Налогового кодекса Российской Федерации, корректирующие порядок возмещения авиакомпаниям сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина.

Дополнительная мера поддержки авиаотрасли в виде введенного с 2019 года демпфирующего механизма возмещения сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина (пункт 21 статьи 200 Налогового кодекса Российской Федерации), за предыдущие периоды оказала значительное влияние. Действующий демпфирующий механизм показал свою эффективность, частично компенсируя расходы Общества, связанные с ростом цен на топливо. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли за период с января по сентябрь 2026 года оказала положительное влияние на финансово-экономическое состояние Общества за 9 месяцев 2026 года.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 284 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2025 основную ставку налога на прибыль с 20 до 25 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 224 Налогового кодекса Российской Федерации, устанавливающие с 01.01.2025 прогрессивную налоговую ставку по НДФЛ в отношении доходов физических лиц – резидентов Российской Федерации с 13 до 22 процентов, для дивидендов – с 13 до 15 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, согласно которым организации, применяющие упрощенную систему налогообложения, признаются налогоплательщиками НДС и вправе применять специальные налоговые ставки 5 и 7 процентов, либо общеустановленные налоговые ставки НДС – 0, 10 и 20 процентов.

Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2026 основную ставку НДС с 20 до 22 процентов.

Решением Правления ПАО «Аэрофлот» от 09.06.2017 № 15 одобрено вступление с 01.01.2018 ПАО «Аэрофлот» в налоговый мониторинг.

Федеральной налоговой службой России на ежегодной основе назначается проведение налогового мониторинга в отношении ПАО «Аэрофлот». Ежегодно принимались решения о проведении налогового мониторинга на предстоящий налоговый период начиная с 2018 года.

Решением № 9 от 11.12.2025 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 Налогового кодекса Российской Федерации назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2026 год.

Режим налогового мониторинга – это способ расширенного информационного взаимодействия, при котором Общество предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета. Участие в налоговом мониторинге свидетельствует о том, что Общество является ответственным налогоплательщиком, который придерживается принципов открытости и прозрачности.

С 1 июля 2021 года участники налогового мониторинга реализуют свое право на применение заявительного порядка возмещения налога путем подачи в налоговый орган в ходе проведения налогового мониторинга не позднее двух месяцев со дня подачи налоговой декларации заявления о применении заявительного порядка возмещения налога, в котором налогоплательщик указывает для возврата денежных средств реквизиты открытого им счета в банке (абзац 2, введенный в пункт 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации Законом № 470-ФЗ).

Для подачи соответствующего заявления участникам налогового мониторинга отводится больше времени (считая с даты подачи декларации). При этом участник мониторинга в заявлении принимает на себя обязательство вернуть в бюджет излишне полученные (зачтенные) им в заявительном порядке суммы, включая проценты, предусмотренные пунктом 10 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации

(в случае их уплаты), и уплатить начисленные на указанные суммы проценты в порядке, установленном пунктом 17 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации, в случае, если решение о возмещении суммы налога, заявленной к возмещению, будет полностью или частично отменено в заявительном порядке в поименованных в данной статье случаях (абзац 3 пункта 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации).

Система внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот» организована согласно требованиям, предъявляемым к организациям, применяющим режим налогового мониторинга, и утвержденным Приказом Федеральной налоговой службы России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля», вступившим в силу с 01.07.2021.

По мнению руководства Общества в целом по состоянию на 30.09.2026 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и вероятность сохранения стабильного финансового положения, в котором находится ПАО «Аэрофлот» в связи с действующим налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

26. События после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 9 месяцев 2026 года не выявлены события, которые оказали или могли бы оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности ПАО «Аэрофлот».

Генеральный директор _____/С.В.Александровский/

Главный бухгалтер _____/И.А.Николаева/

«30» октября 2026 г.